

# Stichting BNG Duurzaamheidsfonds

---

## Jaarverslag 2019

## Voorwoord

2019 stond voor het fonds in het teken van het verhogen van de productie. De inspanningen die gedaan zijn om de naamsbekendheid van het fonds te vergroten, hebben vruchten afgeworpen. De aanwas van nieuwe aanvragen is ten opzichte van het voorgaande jaar sterk toegenomen wat heeft geresulteerd in vijftien door het kredietcomité goedgekeurde kredietaanvragen waarvan negen leningen in 2019 zijn verstrekt.

De markt is continu in beweging met initiatieven die op verschillende wijze hun bijdrage leveren aan een verdere verduurzaming van Nederland. Het fonds staat in nauw contact met initiatiefnemers om zo goed mogelijk in te spelen op de vraag uit de markt. Ook heeft het fonds in 2019 het contact met regionale duurzaamheidsfondsen geïntensiveerd om waar mogelijk gezamenlijk in de financiering van duurzame projecten te voorzien.

Daarnaast heeft het fonds de introductie van twee nieuwe leningen voorbereid: de Standaardlening en de Sportlening. Met het aanbieden van deze twee type leningen, naast de al bestaande Maatwerklening, beogen wij de komende jaren nog meer duurzame impact te realiseren.

Het fonds hanteert een brede definitie van duurzaamheid en sluit aan bij de 17 'Sustainable Development Goals'. Wij zijn daarom enthousiast over de spreiding in de duurzaamheidsprojecten die door het fonds in 2019 zijn gefinancierd. Wij zullen in navolging op voorafgaand jaar blijvend inzetten op een evenwichtige groei van onze portefeuille.

Bestuur van BNG Duurzaamheidsfonds

Pieter Oppermann

Geurt Thomas

Marieke van Hilten

<b>VOORWOORD</b>	<b>1</b>
<b>1. VERSLAG VAN HET BESTUUR</b>	<b>3</b>
1.1 Het jaar 2019 in vogelvlucht	3
1.2 Het fonds	4
1.3 Verstrekte leningen BNG Duurzaamheidsfonds	4
1.4 Maatschappelijk rendement	6
1.5 Financieel rendement	6
1.6 Vooruitblik	6
<b>2. GOVERNANCE</b>	<b>7</b>
2.1 Bestuur en raad van toezicht	7
2.2 Fondsmanager	8
2.3 Wet- en regelgeving	9
2.4 Risicomanagement	9
<b>3. JAARREKENING</b>	<b>12</b>
3.1 Balans na resultaatbestemming	12
3.2 Winst- en verliesrekening	13
3.3 Waarderingsgrondslagen	13
3.4 Toelichting op de balans	15
3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening	17
3.6 WNT-verantwoording BNG Duurzaamheidsfonds	19
<b>4. OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>20</b>
<b>5. CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT</b>	<b>21</b>

## 1. VERSLAG VAN HET BESTUUR

### 1.1 Het jaar 2019 in vogelvlucht

Voor 2019 heeft het fonds een kernboodschap geformuleerd: 'BNG Duurzaamheidsfonds, voor een duurzamer Nederland'.

#### *Vergroten naamsbekendheid BNG Duurzaamheidsfonds*

Het afgelopen jaar is hard gewerkt om de bekendheid van het BNG Duurzaamheidsfonds, met een beperkt marketingbudget en de beperkte inzet van de marketingmedewerker, te vergroten. In 2019 zijn diverse regionale energiefondsen en twee crowd fund platforms bezocht. Doel was om kenbaar te maken dat door samenwerking de financiering van meer zakelijke duurzaamheidsinitiatieven mogelijk gemaakt kan worden. Deze initiatieven waren succesvol want inmiddels zijn de eerste leningen met co-financiering vanuit regionale energiefondsen of crowd fund platforms verstrekt. Dankzij de Global Goals Social Impact Challenge van VNG en BNG Bank heeft het BNG Duurzaamheidsfonds een lening verstrekt aan Iwell. Dit Utrechtse bedrijf gebruikt de financiering om het Cube batterijsysteem in een lease-oplossing aan te bieden aan woningcorporaties en VvE's.

#### *Vergroten productie*

Vanwege het nog prille bestaan van het fonds was het lastig om een goede inschatting te maken van het aantal leningen dat het fonds in 2019 zou verstrekken. Het jaarplan 2019 ging er van uit dat het fonds minimaal tien leningen zou verstrekken met een totale omvang van circa € 7,5 miljoen. De realiteit is dat in 2019 negen leningen zijn verstrekt voor in totaal € 2,7 miljoen. Daarnaast heeft het kredietcomité in 2019 nog zes aanvragen voor een totaalbedrag van € 2,5 miljoen goedgekeurd.

#### *Inspelen op vragen vanuit de markt*

Bij de start van het fonds is een investeringsreglement opgesteld. In de praktijk bleek dat de voorwaarden die het BNG Duurzaamheidsfonds hanteert streng zijn in vergelijking tot vergelijkbare fondsen. Naar aanleiding van deze waarnemingen is besloten om het investeringsreglement op een aantal punten te wijzigen, met name versoepeling van financieringsvoorwaarden die het fonds hanteert zoals: het beperkt toestaan van afwijkingen van het criterium 'Bewezen technologie', het mogelijk maken van zakelijke financieringen aan vennootschappen onder firma en maatschappen en het in bepaalde situaties toestaan van gezamenlijk senior en 2e rang in zekerheden met andere financiers.

Om de impact vanuit het BNG Duurzaamheidsfonds te vergroten is besloten vanaf begin 2020 de financieringsmogelijkheden van het fonds uit te breiden met Standaardleningen. Dit zijn leningen met een omvang tussen de € 50.000 en € 100.000 met een vast rentetarief van 3,5% voor rechtspersonen, vof's of maatschappen. In tegenstelling tot de Maatwerkleningen zijn dit geen maatwerkfinancieringen en geldt voor deze aanvragen een verkorte procedure.

Uit 2019 is de introductie van de Sportleningen met een borging van Stichting Waarborgfonds Sport voorbereid. Door het BNG Duurzaamheidsfonds met een Sportlening uit te breiden, komt het fonds tegemoet aan de groeiende vraag naar eenvoudige financiering voor duurzame projecten.

## 1.2 Het fonds

### Profiel en doelstelling BNG Duurzaamheidsfonds

Het fonds financiert zakelijke initiatieven die bijdragen aan de duurzaamheidsdoelen van Nederlandse gemeenten en provincies en passen binnen de 17 ‘Sustainable Development Goals’ van de Verenigde Naties. Het BNG Duurzaamheidsfonds levert hiermee een bijdrage aan een toekomstbestendige, energieneutralere samenleving.

### De partners

BNG Bank heeft in eerste instantie een bedrag van € 10 miljoen beschikbaar gesteld aan het fonds, met de intentie om dit de komende jaren te laten groeien tot € 25 miljoen. Het fonds is aanvullend op de reguliere kredietverlening van BNG Bank. Het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) is de fondsmanager. Het BNG Duurzaamheidsfonds wordt ondersteund door de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG). VNG is de koepelorganisatie voor alle gemeenten in Nederland.

## 1.3 Verstrekte leningen BNG Duurzaamheidsfonds

In onderstaande tabel zijn de belangrijkste kenmerken van de negen verstrekte leningen weergegeven.

Leningnemer	Soort project	Omvang	Rente	Looptijd (in mnd.)
Coöp. Ver. ZeewoldeZon U.A.	Zon	€ 160.000	4,00%	180
Westlandse St. Katholiek Onderwijs	Energiebesparing/zon	€ 305.000	3,70%	180
VvE De Sanderij te Schoorl	Zon	€ 200.000	4,00%	120
CirQlar B.V.	Duurzame bouw	€ 320.000	4,50%	102
Coöp. Ver. Duurzaam Menterwolde	Zon	€ 299.500	4,30%	180
De Harne Groenenergie B.V.	Biomassa	€ 720.000	4,40%	138
Iwell lease B.V.	Energieopslag	€ 522.400	4,00%	126
Coöperatie Reindonk Energie U.A.	Zon	€ 101.000	3,00%	180
EigenWijkse Zon Coöperatie U.A.	Zon	€ 200.000	3,00%	180
<b>Totaal</b>		<b>€ 2.827.900</b>	<b>4,05%</b>	<b>146</b>

Onderstaand is per lening een korte toelichting opgenomen.

Coöperatieve Vereniging ZeewoldeZon U.A. heeft met een financiering van € 160.000 vanuit het fonds 480 zonnepanelen op het dak van een appartementencomplex (beschikbaar gesteld door woningcorporatie Woonpalet) geplaatst. De opgewekte zonnestroom komt beschikbaar voor de leden van ZeewoldeZon. Zij investeerden zelf niet in de zonnepanelen, maar hebben nu wel meteen het voordeel. De benodigde achtergestelde lening is ingebracht door de energieleverancier Chiriqui B.V. Daarnaast wordt de financiering gebruikt om een pilotproject uit te voeren om een 4-tal woningen in stappen naar “gasloos” en energieneutraal te brengen.

In Poeldijk plaatste de Westlandse Stichting Katholiek Onderwijs dynamische ledverlichting en heeft zij zonnepanelen aangelegd bij 3 scholen. Deze investering past goed bij de uitgangspunten van WSKO om als grootste basisonderwijsorganisatie in de gemeente Westland toonaangevend te zijn in het onderwijs in die regio. Bij de genoemde investering zijn tevens de leerlingen in het proces van de verduurzaming betrokken via een

bewustwordingsprogramma. De totale investering bedroeg € 405.000, waarvan WSKO 20% vanuit haar eigen middelen heeft gefinancierd.

Vereniging van Eigenaars De Sanderij in Schoorl heeft met een financiering vanuit het fonds en een SDE-subsidie de aanleg van zonnepanelen op het dak van hun levensloopbestendige appartementencomplex gerealiseerd. Naast de bijdrage aan de duurzaamheidsdoelen van de provincie Noord-Holland zorgt het project ook voor een aandeel in een toekomstbestendige, energieneutralere samenleving.

CirQlar B.V. is zustermaatschappij van Bewust in de Bouw B.V., het bedrijf dat sinds 2012 verantwoorde en milieuvriendelijke bouwmaterialen levert. Met de financiering vanuit het fonds en geld dat bijeen is gebracht door een crowdfundingcampagne van OnePlanet Crowd gaat CirQlar zelf circulair bouw materiaal produceren. Met deze financiering draagt het fonds bij aan de verduurzaming van de bouwsector en funden daarmee de circulaire economie.

Energie Coöperatie Duurzaam Menterwolde realiseert een zonnepark met 1.648 zonnepanelen op een voormalige crossbaan in de Gemeente Midden-Groningen. De op te wekken energie wordt geschat op ca. 460.000 kWh per jaar en is genoeg voor ruim 150 huishoudens. De energie zal worden geleverd aan het coöperatieve energiebedrijf Energie VanOns uit Groningen. Naast een financiering van € 67.000, die verkregen is uit crowdfunding, heeft BNG Duurzaamheidsfonds voor de realisatie van het park een senior lening verstrekt ten bedrage van € 299.500.

Veehouder Jan Dirk van Mourik uit Winsum (De Harne Groenenergie B.V.) is initiatiefnemer voor de nieuwbouw van een mest-monovergister met een biogas-opwerkingsinstallatie op het terrein van de veehouderij. Om dit te kunnen bekostigen is er een senior lening vanuit het BNG Duurzaamheidsfonds verstrekt aangevuld met een achtergestelde lening van het regionale energiefonds Friesland (FSFE). De verwachting is dat deze mest-monovergister groen gas voor ongeveer 220 huishoudens kan leveren.

Om veel meer duurzame energie te kunnen opwekken en te gebruiken moet de energie tijdelijk kunnen worden opgeslagen. Het aanbod van zonne- en windenergie is grillig en een batterijsysteem kan deze grilligheid wegnemen. Daarom heeft Iwell B.V. een batterijsysteem, de Cube, ontwikkeld dat het afvangen van pieken combineert met het opslaan van duurzaam opgewekte elektriciteit. Het BNG Duurzaamheidsfonds gelooft in het succes en heeft een financiering van € 522.400 beschikbaar gesteld om de afzet van het Cube batterijsysteem via een operational lease aanbod te kunnen realiseren.

In het kader van de energietransitie heeft Coöperatie Reindonk Energie U.A. met gemeente Horst aan de Maas in Limburg overeenstemming bereikt over gebruik van het dak van Sporthal 't Brugeind in Meerlo voor het opwekken van energie. Reindonk Energie realiseert het project met een financiering van het BNG Duurzaamheidsfonds onder garantstelling van de gemeente aangevuld met een tweetal subsidies. Het dak met 330 zonnepanelen, zal een verwachte opbrengst hebben van ca. 100.000 kWh aan vermogen.

De EigenWijkse Zon Coöperatie U.A. heeft in Wijk bij Duurstede een collectieve zonne-energie-installatie met 1.350 zonnepanelen op een aantal daken van Sportpark Mariënhoeve geïnstalleerd. Voor het project is een lening van € 50.000 vertrekt vanuit het Energiefonds Utrecht en € 200.000 vanuit het BNG Duurzaamheidsfonds. Voor dat laatste is een garantstelling door de gemeente Wijk bij Duurstede afgegeven. Dit project heeft een vermogen van 400 kWp en zal per jaar circa 310.000 kWh opleveren. Dat is genoeg voor bijna 100 huishoudens.

#### 1.4 Maatschappelijk rendement

Het fonds beschikt nog niet over een tool om te berekenen wat het maatschappelijk rendement van het fonds is. Wel is het de bedoeling om in 2020 de bijdrage van het fonds aan de 17 'Sustainable Development Goals' van de Verenigde Naties inzichtelijk te maken.

#### 1.5 Financieel rendement

Het jaar 2019 is afgesloten met een negatief resultaat van € 341.000 versus een begroot negatief resultaat van € 320.000. De opbrengsten zijn lager dan begroot doordat de hoofdsom aan verstrekte leningen van € 2,8 miljoen aanzienlijk lager was dan de geprognosticeerde omvang van € 7,5 miljoen. Dit resulteert in lagere renteopbrengsten, waardoor de vaste kosten door een lagere omzet moeten worden gedekt. De vaste kosten, waaronder de management fee, van het fonds zullen naar rato dalen als het fonds naar zijn beoogde omvang gaat groeien. In de jaarplannen is begroot om door te groeien naar een fondsvermogen van € 25 miljoen.

#### 1.6 Vooruitblik

Het jaar 2020 is goed van start gegaan doordat het fonds op 23 januari de sportlening heeft geïntroduceerd. De uitbreiding was onderdeel van de ondertekende "Routekaart Verduurzaming Sport" die wordt ondersteund door onder meer het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, NOC\*NSF en de Vereniging Sport en Gemeenten. Door uitbreiding van het BNG Duurzaamheidsfonds met een sportlening komt het fonds tegemoet aan de groeiende vraag naar eenvoudige financiering voor duurzame projecten. Inmiddels zijn de eerste offertes voor de sportlening aan diverse sportorganisaties uitgebracht.

Begin 2020 is het investeringsreglement voor de maatwerklening op diverse punten aangepast teneinde de financieringspropositie nog aantrekkelijker te maken. Om de impact vanuit het BNG Duurzaamheidsfonds te vergroten worden vanaf januari jl. ook leningen verstrekt vanaf € 50.000 tot € 100.000. Voor deze leningen geldt een versimpelde aanvraagprocedure. Wij gaan er van uit dat deze wijzigingen een positief effect zullen hebben op het acquisitieproces met als gevolg een verhoging van de productie.

Zoals opgenomen in het jaarplan is de positionering van het fonds aangescherpt. Door middel van een thematische invulling van het fonds wordt de doelgroep directer aangesproken. Deze vernieuwde communicatie aanpak zal ook worden doorgevoerd op de website [www.bngduurzaamheidsfonds.nl](http://www.bngduurzaamheidsfonds.nl).

Voor 2020 is het doel gesteld om 15 maatwerkleningen te verstrekken voor een totaalbedrag van € 7,5 miljoen. Eind februari zijn reeds 8 offertes voor maatwerkleningen verstrekt voor een totaalbedrag van € 3,8 miljoen. Een goede start, maar de ervaring leert dat de doorlooptijd van een offerte tot aan de eerste opname uit bouwdepot bij de meeste projecten enkele maanden in beslag neemt. Voor het komende jaar is het van groot belang dat het aangescherpte marketing- en communicatiebeleid zijn vruchten gaat afwerpen. Dit is van belang voor de aanwas van nieuwe leads en een gezonde pijplijn aan duurzame projecten.

In 2020 heeft het COVID-19 virus zich verspreid over de gehele wereld, ook in Nederland heeft de overheid vergaande maatregelen genomen om deze pandemie beheersbaar te maken. De financiële impact op de wereldeconomie is op dit moment nog niet in te schatten, in de jaarrekening is het effect van het Coronavirus voor BNG-duurzaamheidsfonds benoemd.

## 2. GOVERNANCE

### 2.1 Bestuur en raad van toezicht

Het bestuur is belast met het besturen van het fonds en is verantwoording verschuldigd aan de raad van toezicht. De bestuurstaak omvat mede de verantwoordelijkheid voor het realiseren van de strategie en bijbehorend risicoprofiel van het fonds, de voor het fonds relevante maatschappelijke aspecten, de naleving van relevante wet- en regelgeving en het beheersen van de risico's verbonden aan de activiteiten van het fonds. De bestuurstaken zijn statutair vastgelegd en het bestuur heeft, na voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de raad van toezicht, op 19 januari 2018 een reglement als bedoeld in artikel 6.7 van de statuten vastgesteld: het 'Reglement Bestuur - Stichting BNG Duurzaamheidsfonds (het "Fonds")'. Dit reglement bevat nadere voorschriften voor de uitoefening van de taak en functie van het Bestuur.

#### **Bestuur**

Het bestuur bestaat uit drie leden. Zij worden voor maximaal vier jaren benoemd door de raad van toezicht en treden af volgens een rooster van aftreden.

#### **Samenstelling bestuur en rooster van aftreden**

Bestuurslid	Functie	Aantreding per	Aftredend per	Herbenoembaar
P.V. Oppermann	Voorzitter	11 december 2017	11 december 2021	Ja
G.J. Thomas	Lid	23 januari 2018	23 september 2021	Ja
M.K.E. van Hilten	Lid	15 februari 2018	15 juni 2021	Ja

#### *Andere functies bestuursleden (indien van toepassing):*

De heer P.V. Oppermann (1973)

- Senior Manager Project Finance BNG Bank

De heer G.J. Thomas (1950)

Mevrouw M.K.E. van Hilten (1968)

- Managing Partner VHIVA

#### **Raad van toezicht**

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op de taakuitoefening en het beleid van het bestuur, de strategie en de algemene gang van zaken in het fonds en de aan haar verbonden onderneming of organisatie. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde.

De taken van de raad van toezicht zijn statutair vastgelegd. De raad van toezicht heeft op 18 januari 2018 een reglement als bedoeld in artikel 17.4 van de statuten vastgesteld: het 'Reglement Raad van Toezicht - Stichting BNG Duurzaamheidsfonds (het "Fonds")'. Dit reglement bevat nadere voorschriften voor de uitoefening van de taak en functie van de raad van toezicht.



De raad van toezicht bestaat uit drie leden. De leden van de raad van toezicht worden voor maximaal vier jaren benoemd door de raad van toezicht en treden af volgens een rooster van aftreden. De samenstelling van de raad van toezicht is zodanig dat er te allen tijde:

- a. één lid van de raad van toezicht op voordracht van BNG Bank is benoemd; en
- b. één lid van de raad van toezicht aan een voor het Fonds relevant overheidslichaam is verbonden.

Raad van Toezicht	Functie	Aantreding per	Aftredend per	Herbenoembaar
O.J.M. Labe	Voorzitter	11 december 2017	11 december 2021	Ja
E.P. Stigter	Lid	11 december 2017	1 juni 2019	nvt
B.C.J. Zoeteman	Lid	11 december 2017	11 juni 2021	Ja

#### *Andere relevante functies raad van toezicht*

De heer O.J.M. Labe (1969), Chief financial officer BNG Bank

Nevenfuncties:

- Voorzitter van de Raad van Commissarissen van BNG-dochtermaatschappij Hypotheekfonds voor Overheidspersoneel BV
- Lid van de Raad van Toezicht van ASR Vermogensbeheer N.V.
- Lid van de Raad van Advies van de faculteit Economie en Bedrijfskunde van de Universiteit van Amsterdam.
- Lid investeringscommissie BOEI B.V.

De heer E.P. Stigter (1970), Directeur Vereniging Nederlandse Gemeenten, is afgetreden per 1 juni 2019

Nevenfuncties:

- Directeur Beleid Leefomgeving en Arbeidszaken bij Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) tot 1 juni 2019.
- Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland voor Klimaat en energie, IPO-bestuur en Subsidies vanaf 1 juni 2019

De heer B.C.J. Zoeteman (1945), Directeur van Zoeteman Consulting

Nevenfuncties:

- Directeur van Zoeteman Consulting.
- Lid Bestuur Stichting Corona

Per 1 juni 2019 is er een vacature voor een lid van de raad van toezicht. Naar invulling wordt momenteel gezocht.

## **2.2 Fondsmanager**

Het BNG Duurzaamheidsfonds heeft stichting Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse Gemeenten (SVn) aangesteld als fondsmanager. SVn zorgt bij de uitvoering van haar activiteiten dat dit gebeurt conform de afspraken zoals vastgelegd in de managementovereenkomst tussen het fonds en SVn d.d. 22 januari 2018 (de Managementovereenkomst). De fondsmanager verricht onder meer (niet-limitatief) de volgende activiteiten: het voorbereiden en uitvoeren van besluiten van het bestuur, het beheren en administreren van het vermogen van de stichting, het namens de stichting, op grond van een volmacht, verstrekken en beheren van leningen, het voorbereiden van bestuursbesluiten tot vaststelling of wijziging van de strategie van de stichting, inclusief het jaarplan en de jaarbegroting, het voorbereiden van periodieke rapportages voor het bestuur en/of de raad van toezicht, het uitvoeren van andere werkzaamheden voor de stichting die het bestuur aan de fondsmanager opdraagt.

## 2.3 Wet- en regelgeving

### *Governance*

De stichting hecht waarde aan haar reputatie als deskundige, solide en integere financiële partij. Het fonds heeft haar governance op orde en beschikt via de fondsmanager over een goed toegeruste werkorganisatie.

Het Kredietcomité heeft als taak om de kredietvoorstellen die door de fondsmanager worden voorgelegd te beoordelen met inachtneming van het Investeringsreglement en te besluiten tot goedkeuring, aanhouding of afwijzing van deze kredietvoorstellen. Kredietvoorstellen vanaf € 1 mln. dienen tevens ter goedkeuring aan het bestuur te worden voorgelegd.

### *Accountant*

De raad van toezicht van het BNG Duurzaamheidsfonds heeft Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V. aangesteld als externe accountant van het fonds. De accountant verricht de controle op de jaarrekening en jaarverslag van het fonds en de daarmee samenhangende processen.

### *Verantwoord ondernemen*

Het fonds wil integer en maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). MVO is daarom onderdeel van de reguliere dienstverlening en productverantwoordelijkheid. Daarbij is aandacht voor klanttevredenheid, klachtenbehandeling, zorgplicht, transparantie, veiligheid, reclame en privacy. In alle producten en processen wil het fonds integer en transparant zijn en voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Het fonds streeft in zijn bedrijfsvoering naar een lage milieubelasting door het bewuste gebruik van materialen en duurzame inkoop.

## 2.4 Risicomanagement

De werkzaamheden die SVn voor het fonds verricht, gebeuren voor rekening en risico van het fonds. SVn voert haar activiteiten uit conform de afgesproken richtlijnen zoals vastgelegd in de managementovereenkomst. Transparantie en integriteit zijn daarbij kernbegrippen. Het risicomanagementbeleid van het fonds is gericht op een voortdurende en zorgvuldige bewaking en beheersing van risico's die deze activiteiten met zich meebrengen.

De operationele risico's worden gemitigeerd door procedures en het Handboek Administratieve Organisatie/Interne Controle (Handboek AO/IC).

Bij het bepalen van de risico's is de continuïteit van het fonds het uitgangspunt. Er zijn geen indicaties dat de continuïteit van het fonds in geding is. Het continuïteitsrisico is daarom niet als apart risico benoemd in onderstaande tabel.

Het fonds hecht sterk aan een laag risicoprofiel. Het beleid is gericht op een voortdurende en zorgvuldige bewaking en beheersing van de risico's. Het fonds heeft geen winstoogmerk. De beheersingsmaatregelen zijn zodanig ontworpen dat deze bijdragen aan een laag risicoprofiel.

De belangrijkste risico's voor het fonds kunnen als volgt worden weergegeven.

Soort risico	Risico omschrijving	Beheersing
<b>Marktrisico</b>	Lagere productie dan geprognosticeerd, waardoor de vaste kosten niet volledig kunnen worden gedekt.	Kwartaalrapportage (MI-rapportage) met onder andere productiecijfers, waardoor tijdig kan worden bijgestuurd als productie niet gehaald wordt.
<b>Kredietrisico</b>	Kredietrisico is het risico dat een kredietnemer, i.c. de klanten aan wie het fonds leningen verstrekt, niet aan de betalingsverplichtingen kan voldoen. Dit kan leiden tot liquiditeitsproblemen en kan het fondsresultaat nadelig beïnvloeden.	Elke aanvraag wordt beoordeeld door de kredietcommissie. Het rentetarief wordt per verstrekking vastgesteld, en bestaat naast een basisrente uit eventuele opslagen die gebaseerd zijn op: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De risicopositie;</li> <li>2. De zekerhedenpositie.</li> </ol> De BNG Duurzaamheidsfonds-portefeuille is jong qua leeftijd en beperkt qua omvang. Op dit moment worden er geen kredietverliezen voorzien.
<b>Liquiditeitsrisico</b>	Het liquiditeitsrisico is het risico dat het fonds niet op een efficiënte en effectieve wijze kan voldoen aan de verwachte en onverwachte kasstromen zonder dat de dagelijkse operatie of de financiële conditie van het fonds wordt geraakt.	De financieringsstructuur van het fonds beperkt het liquiditeitsrisico. De beoogde fondsomvang bedraagt € 25 miljoen. Van deze € 25 miljoen is een eerste tranche van € 10 miljoen reeds beschikbaar gesteld. Om daadwerkelijk over deze gelden te kunnen beschikken is het nodig een trekkingsverzoek in te dienen bij BNG Bank, waarna het geld binnen 3 werkdagen op de rekening van het fonds staat. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst.
<b>Imagorisico</b>	Imagoschade kan veroorzaakt worden door meerdere redenen, zoals negatieve publiciteit. Daarnaast is imagoschade mogelijk door een niet adequate reactie bij het voordoen van risico's uit de andere risico types.	Periodiek overleg met de stakeholders, zodat alle betrokken partijen op de hoogte zijn van de ontwikkelingen binnen het fonds. Transparantie in de rapportages over de stand van zaken en de ontwikkelingen.
<b>IT-risico (onderdeel fondsmanagement contract)</b>	Onjuiste of onbetrouwbare geautomatiseerde gegevensverwerking inclusief continuïteitsrisico, automatisering en niet adequate beveiligingssystemen.	Tijdig aanhaken (door de fondsmanager) van de IT-leverancier bij verwachte wijzigingen. Uit laten voeren van een IT-audit op de geautomatiseerde systemen (als onderdeel van de accountantscontrole).

Soort risico	Risico omschrijving	Beheersing
<b>Juridisch risico</b>	Het niet voldoen aan wettelijke bepalingen vanuit AFM/Wft regelgeving en overige regelgeving.	Met de beschikbaarheid van een bedrijfsjurist en een compliance officer is de aanwezigheid van specifieke juridische bancaire- en compliance kennis bij SVn geborgd.
<b>Uitbestedingsrisico</b>	Het uitbestedingsrisico is het risico dat de continuïteit, integriteit en/of kwaliteit van het fonds door de aan derden uitbestede bedrijfsprocessen wordt geschaad.	Er bestaat een fondsmanagementovereenkomst met SVn. Hierin zijn afspraken gemaakt over inhoud, uitvoering en kwaliteit van de uitbestede diensten.
<b>CDD-risico</b>	Het CDD-risico is het risico dat het fonds relaties aangaat met personen die het vertrouwen in de financiële instelling en daarmee het financiële systeem kunnen schaden.	Het bestuur van SVn heeft CDD in zijn portefeuille en is eindverantwoordelijk voor de vaststelling en uitvoering van het CDD-beleid binnen SVn en de fondsen waarvoor SVn het fondsmanagement verzorgt. SVn doet namens het fonds geen zaken met cliënten die niet zijn getoetst aan het CDD-beleid of die gezien hun risicoprofiel niet binnen de toetsingscriteria vallen.

### 3. JAARREKENING

#### 3.1 Balans na resultaatbestemming

Het BNG Duurzaamheidsfonds heeft een boekjaar van 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019. Het fonds had in 2018 een verlengd boekjaar, namelijk vanaf het moment van oprichting op 11 december 2017 tot en met 31 december 2018.

<b>ACTIVA</b> (bedragen in € 1)	<b>31 december 2019</b>	<b>31 december 2018</b>
<b>Financiële vaste activa</b>		
1 Leningen	4.540.000	1.788.000
<b>Vlottende activa</b>		
2 Liquide middelen	7.185.000	9.021.000
3 Kortlopende vorderingen/overlopende activa	9.000	5.000
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>11.734.000</b>	<b>10.814.000</b>

<b>PASSIVA</b> (bedragen in € 1)	<b>31 december 2019</b>	<b>31 december 2018</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
4 Algemene reserve	-683.000	-341.000
5 Bestemmingsreserve BNG-lening	3.446.000	3.598.000
<b>Langlopende schulden</b>		
6 Lening BNG	6.554.000	6.402.000
7 <b>Kortlopende schulden</b>	2.417.000	1.155.000
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>11.734.000</b>	<b>10.814.000</b>

### 3.2 Winst- en verliesrekening

(bedragen x € 1)

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
<b>BATEN</b>			
8 Rentebaten leningen	105.000	268.000	3.000
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>105.000</b>	<b>268.000</b>	<b>3.000</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Operationele lasten</b>			
9 Management fee	=280.000	-383.000	-247.000
10 Overige operationele kosten	-70.000	-67.000	-45.000
<b>Totaal operationele lasten</b>	<b>-350.000</b>	<b>-450.000</b>	<b>-292.000</b>
<b>Financieringslasten</b>			
11 Rentelasten langlopende financiering BNG	-63.000	-78.000	-52.000
Overige rentelasten	-34.000	-62.000	
<b>Totaal financieringslasten</b>	<b>-97.000</b>	<b>-140.000</b>	<b>-52.000</b>
<b>Overige baten en lasten</b>			
12 Mutatie reële waarde BNG-lening	-152.000	-152.000	-149.000
<b>TOTAAL overige baten en lasten</b>	<b>-152.000</b>	<b>-152.000</b>	<b>-149.000</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>-599.000</b>	<b>-474.000</b>	<b>-493.000</b>
<b>RESULTAAT voor bestemming</b>	<b>-494.000</b>	<b>-152.000</b>	<b>-490.000</b>
12 Mutatie bestemmingsreserve BNG-lening	152.000	152.000	149.000
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>-342.000</b>	<b>-322.000</b>	<b>-341.000</b>

### 3.3 Waarderingsgrondslagen

#### Algemeen

Tenzij anders weergegeven, worden bedragen in de jaarrekening vermeld in hele euro's.

#### Doelstelling en activiteiten

De Stichting heeft ten doel het bevorderen van het realiseren van duurzaamheidsinitiatieven op ecologisch, sociaal-cultureel of ander vlak en die bijdragen aan de verwezenlijking van gemeentelijke en/of provinciale duurzaamheidsdoelstellingen.

Zij tracht dit doel te bereiken door onder meer:

1. het (doen) beheren van geldmiddelen en het (doen) beschikbaar stellen van geldmiddelen ten behoeve van de bestedingen in het kader van de in Artikel 3.1 van de statuten omschreven doelstelling, waaronder het (doen) verstrekken van laagrentende leningen ten behoeve van duurzaamheidsinitiatieven;
2. het (doen) verwerven van geldmiddelen door- in het bijzonder, doch daartoe niet beperkt - het aangaan van leningen met een financier;
3. het vervreemden, bezwaren of anderszins beschikken over vorderingen en andere goederen van de Stichting;
4. het- al dan niet in samenwerking met de financier- ontwikkelen van financieringsproducten voor het bevorderen van duurzaamheidsinitiatieven;

en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daaraan dienstig kan zijn, een en ander in de ruimste zin van het woord.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen en de bepalingen volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 “Organisaties zonder winststreven”, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van het fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

### **Financiële instrumenten**

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde, de vervolgwaardering vindt plaats tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of door opgaven van derden.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Overige vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

## Grondslagen voor resultaatbepaling

### Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

### 3.4 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

##### Financiële vaste activa

##### 1. Leningen

	31-12-2019	31-12-2018
Schuldrest per 1 januari	1.788.000	0
Bij: verstrekte leningen	2.828.000	1.790.000
Af: ontvangen aflossingen	76.000	2.000
<b>Stand per ultimo</b>	<b>4.540.000</b>	<b>1.788.000</b>

Door het fonds zijn ultimo 2019 negen leningen verstrekt, met een hoofdsom variërend van € 101.000 tot en met € 720.000.

##### Vlottende activa

##### 2. Liquide middelen

	31-12-2019	31-12-2018
Saldo op Rabo rekening	550.000	323.000
Saldo op BNG-rekening	6.635.000	8.698.000
<b>Stand per ultimo</b>	<b>7.185.000</b>	<b>9.021.000</b>

Het saldo aan liquide middelen op de Rabo rekening is direct opvraagbaar. Om te beschikken over gelden op de BNG-rekening moet het fonds een trekkingsverzoek indienen bij BNG Bank. De reden dat het fonds gelden aanhoudt op een aparte BNG-rekening is dat over het saldo op die rekening geen rente hoeft te worden betaald.

##### 3. Kortlopende vorderingen/overlopende activa

	31-12-2019	31-12-2018
Te vorderen bedragen	9.000	0
Overlopende activa	0	5.000
<b>Stand per ultimo</b>	<b>9.000</b>	<b>5.000</b>

De te vorderen bedragen is de te ontvangen rente over de leningenportefeuille over de maand december.



## PASSIVA

### Eigen vermogen

#### 4. Algemene reserve

	31-12-2019	31-12-2018
Openingsbalans	-341.000	-
Resultaat boekjaar	-342.000	-341.000
<b>Stand per ultimo</b>	<b>-683.000</b>	<b>-341.000</b>

Het resultaat over 2019 bedraagt € 342.000 negatief. Het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve.

#### 5. Bestemmingsreserve BNG-lening

	31-12-2019	31-12-2018
Beginstand	3.598.000	3.747.000
Toevoeging		
Onttrekking	-152.000	-149.000
<b>Stand per ultimo</b>	<b>3.446.000</b>	<b>3.598.000</b>

De jaarlijkse oprenting (amortisatie) van de BNG-lening (zie ook punt 6 Lening BNG) wordt onttrokken aan deze bestemmingsreserve. Uiteindelijk zal de reële waarde van de BNG-lening aan het eind van de looptijd weer gelijk zijn aan de nominale waarde en is de bestemmingsreserve volledig uitgenut. In 2019 heeft er een onttrekking plaatsgevonden van € 152.000.

### Langlopende schulden

#### 6. Lening BNG

	31-12-2019	31-12-2018
Beginstand	10.000.000	10.000.000
Correctie reële waarde	-3.598.000	-3.747.000
Amortisering	152.000	149.000
<b>Stand per ultimo</b>	<b>6.554.000</b>	<b>6.402.000</b>

Op basis van de verslaggevingsregels (RJ 290) dient de BNG-lening (gestort op 1 februari 2018) bij aanvang op marktwaarde gewaardeerd te worden. Voor de rapportage betekent dit dat deze schuld wordt opgenomen tegen netto contante waarde die, vanwege het feit dat de berekende rente van 0,625% lager is dan de marktconforme rente, lager is dan de nominale waarde. In de loop der tijd zal de lening ten laste van de resultatenrekening weer aangroeien tot de nominale waarde. Voor de waardering van de lening is de marktconforme rente van deze lening van BNG bank vastgesteld op 3% per jaar. In 2019 heeft er een oprenting plaatsgevonden van € 152.000.

Overigens betreft het een jaarrekening technische aanpassing die geen effect heeft op kasstromen of overige commerciële activiteiten.

## Kortlopende schulden

### 7. Nog te betalen bedragen

	31-12-2019	31-12-2018
Bouwdepot	2.249.000	1.026.000
Crediteuren	109.000	97.000
Accountantskosten	17.000	15.000
Kosten bestuur en RvT	42.000	13.000
Overig	0	4.000
<b>Stand per ultimo</b>	<b>2.417.000</b>	<b>1.155.000</b>

De hoogte van het bouwdepot (verstrekt, maar nog niet uitgegeven) bedraagt ultimo 2019 € 2.249.000.

Voor de accountantscontrole 2019 is een bedrag van € 17.000 gereserveerd. De post kosten bestuur en RvT heeft betrekking op nog te betalen vergoedingen bestuur en raad van toezicht. In 2019 is besloten de bezoldigingen voor bestuurders aan te passen en de vergoeding meer in lijn te brengen met de bestede uren.

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het kredietcomité heeft 8 aanvragen voor een totaalbedrag van € 3,8 miljoen goedgekeurd in 2020. Voor 6 van deze aanvragen zijn de offertes geaccepteerd. De verwachting is dat deze leningen in de eerste helft van 2020 verstrekt zullen worden.

## 3.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

### BATEN

	31-12-2019	31-12-2018
<b>BATEN</b>		
8 Rentebaten leningen	105.000	3.000
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>105.000</b>	<b>3.000</b>

### 8. Rentebaten leningen

De rentebaten komen uit op € 105.000. Het grote verschil met de begroting wordt veroorzaakt doordat er minder leningen zijn verstrekt dan begroot. De lening portefeuille ontwikkelt zich gestaag.

### LASTEN - operationeel

	31-12-2019	31-12-2018
<b>LASTEN</b>		
<b>Operationele lasten</b>		
9 Management fee	-280.000	-247.000
10 Overige operationele kosten	-70.000	-45.000
<b>Totaal operationele lasten</b>	<b>-350.000</b>	<b>-292.000</b>

### 9. Management fee

De management fee komt € 103.000 lager uit dan begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat zowel verstrekkingen als aflossingen lager zijn dan waar in de begroting rekening mee is gehouden. De fee is deels gerelateerd aan deze twee componenten.

#### 10. Overige operationele kosten

De overige operationele kosten bestaan uit:

- Bestuur en RvT:	46.000
- Accountants:	17.000
- Verzekering:	6.000
- Overig (Bank-, marketingkosten):	<u>1.000</u>

Totaal overige operationele kosten **70.000**

#### LASTEN - financieel

	31-12-2019	31-12-2018
<b>LASTEN</b>		
<b>Financieringslasten</b>		
11 Rentelasten langlopende financiering BNG	-63.000	-52.000
12 Overige rentelasten	-34.000	0
<b>Totaal financieringslasten</b>	<b>-97.000</b>	<b>-52.000</b>

#### 11. Rentelasten langlopende financiering BNG

Op de BNG-lening van € 10.000.000 wordt een rente in rekening gebracht van 0,625%.

#### 12.. Overige rentelasten

De overige rentelasten zijn de rentevergoedingen die door het fonds worden vergoed over de verstrekte leningen die in depot zitten. In 2018 was er weinig geld in depot doordat het fonds net gestart was met het verstrekken van leningen.

#### LASTEN – overige baten en lasten

	31-12-2019	31-12-2018
<b>LASTEN</b>		
<b>Overige baten en lasten</b>		
13 Mutatie reële waarde BNG-lening	-152.000	-149.000
<b>TOTAAL overige baten en lasten</b>	<b>-152.000</b>	<b>-149.000</b>

#### 13. Mutatie reële waarde/bestemmingsreserve BNG-lening

Zie de toelichting bij 6. Lening BNG.

### 3.6 WNT-verantwoording BNG Duurzaamheidsfonds

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de voor het fonds van toepassing zijnde regelgeving en is bepaald op basis van het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2019 voor het fonds bedraagt € 194.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht; dit maximum bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

#### *Leidinggevende topfunctionarissen*

<b>bedragen x € 1</b>	<b>P.V. Oppermann</b>	<b>G.J. Thomas</b>	<b>M.K.E. van Hilten</b>
<b>Functie(s)</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Duur dienstverband in 2018	1/1/2019 - 31/12/19	1/1/2019 - 31/12/2019	1/1/2019-31/12/2019
Omvang dienstverband (in fte)	0,1	0,1	0,1
Gewezen topfunctionaris?	Nee	Nee	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam?	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	€ 12.000	€ 12.000	€ 12.000
Belastbare onkostenvergoedingen		-	-
Beloningen betaalbaar op termijn		-	-
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 12.000</b>	<b>€ 12.000</b>	<b>€ 12.000</b>
Toepasselijk WNT-maximum	€ 19.400	€ 19.400	€ 19.400
Motivering indien overschrijding:	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

#### *Toezichthoudende topfunctionarissen*

<b>bedragen x € 1</b>	<b>O.J.M. Labe</b>	<b>B.C.J. Zoeteman</b>	<b>E.P. Stigter</b>
<b>Functie(s)</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Duur dienstverband	1/1/19 - 31/12/19	1/1/19 - 31/12/19	1/1/19 - 1/06/19
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning	€ 2.000	€ 2.000	€ 1.000
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 2.000</b>	<b>€ 2.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Toepasselijk WNT-maximum	€ 29.100	€ 19.400	€ 8.100
Motivering indien overschrijding: zie	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

#### 4. Overige gegevens

##### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die invloed hebben op het vermogen of resultaat van de stichting die vermeld zouden moeten worden in dit jaarverslag.

Het uitbreken in 2020 van het Coronavirus, COVID-19, en de door de overheid genomen preventieve maatregelen zorgen voor grote economische onzekerheid op tenminste de korte termijn en waarschijnlijk ook op langere termijn. Voor BNG Duurzaamheidsfonds is het risico dat verstrekte leningen niet tijdig of niet kunnen worden terugbetaald, waardoor het fonds een liquiditeitsrisico loopt. Ook is het mogelijk dat het fonds niet kan groeien omdat er geen financieringsruimte is om nieuwe leningen te verstrekken. De ontwikkelingen zijn op dit moment zeer onzeker en onderhevig aan continue veranderingen. Aangezien deze situatie niet kon worden voorzien op balansdatum, is de eventuele impact op het fonds niet verwerkt in de jaarrekening per 31 december 2019. Gegeven de hoge mate van onzekerheid over de ontwikkeling en effecten van de Corona-crisis is het ook niet mogelijk hiervoor een redelijke schatting te geven. Het bestuur is van mening dat het fonds de huidige corona-crisis kan doorstaan doordat de verstrekte leningen in de portefeuille zijn opgebouwd uit veelal kleinere verstrekte leningen die een grotere risicospreiding geven in de leningenportefeuille.

##### Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat bij liquidatie

In de statuten is opgenomen dat indien na voldoening van alle schulden van het BNG Duurzaamheidsfonds een batig saldo resteert, dit saldo zal worden besteed overeenkomstig het doel van de Stichting.

Amersfoort, 8 april 2020

Bestuur

P.V. Oppermann

Voorzitter

G.J. Thomas

Lid

M.K.E. van Hilten

Lid

## 5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant