

Jaarverslag 2025
Stichting BNG Duurzaamheidsfonds

Continuïteit in financiering, beweging in de organisatie

Voorwoord bestuur

Met dit jaarverslag blikt het bestuur terug op 2025: een jaar waarin het BNG Duurzaamheidsfonds opnieuw concreet invulling heeft gegeven aan zijn maatschappelijke opdracht. Ook in dit verslagjaar hebben wij met gerichte financieringen bijgedragen aan het verduurzamen van sportaccommodaties en maatschappelijk vastgoed, verspreid over het hele land.

In 2025 zijn 31 Sportleningen verstrekt, goed voor een volume van ruim € 5,1 miljoen. Daarmee konden sportverenigingen investeren in energiebesparing, duurzame energieopwekking en toekomstbestendige accommodaties. Wij zien dagelijks hoeveel betekenis deze investeringen hebben, niet alleen in CO₂ reductie, maar vooral voor de vitaliteit en toegankelijkheid van sportverenigingen als ontmoetingsplek in de lokale gemeenschap.

Het bestuur heeft in 2025 bewust stappen gezet om de financiering beter te laten aansluiten op de praktijk. Zo is de maximale looptijd van Sportleningen verruimd naar twintig jaar en is het rentetarief per 1 juli 2025 verlaagd. Deze aanpassingen maken investeren in verduurzaming haalbaarder voor verenigingen en sluiten aan bij de maatschappelijke doelstelling van het fonds.

Financieel kende 2025 een stabiel verloop. Ondanks het treffen van een voorziening op een eerder verstrekte Maatwerklening, heeft het fonds voor het derde jaar op rij een positief resultaat gerealiseerd. Dit bevestigt voor ons het belang van een zorgvuldig risicobeleid en een beheerste ontwikkeling van de portefeuille.

Een bijzondere ontwikkeling was de toekenning van een rijksbijdrage van € 32,6 miljoen aan het einde van het jaar. Deze subsidie vormt een stevig fundament voor de volgende fase van het fonds en stelt ons in staat om vanaf 2026 een belangrijke impuls te geven aan de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed.

Tot slot was 2025 een jaar van verandering in de samenstelling van bestuur en raad van toezicht. Wij danken de vertrekkende leden voor hun jarenlange inzet en betrokkenheid en heten de nieuwe leden van harte welkom. Met dit vernieuwde team kijken wij met vertrouwen uit naar de volgende fase in de ontwikkeling van het BNG Duurzaamheidsfonds.

Het bestuur van BNG Duurzaamheidsfonds

Inhoud

| | | | | | |
|----------|---|-----------|-----------|-----------|--|
| | Voorwoord bestuur | 2 | | | |
| 1 | Verslag van het bestuur | 4 | 4 | 4 | |
| | 1.1 Het jaar 2024 in vogelvucht | 4 | | | |
| | 1.2 BNG Duurzaamheidsfonds | 6 | | | |
| | 1.3 Verstrekte leningen BNG Duurzaamheidsfonds | 7 | | | |
| | 1.4 Fondsrendement | 8 | | | |
| | 1.5 Blik op 2026 | 8 | | | |
| 2 | Duurzaamheid | 10 | 10 | 10 | |
| | 2.1 Kwalitatieve en kwantitatieve impact | 10 | | | |
| | 2.2 Impact Maatwerkleningen in 2025 | 11 | | | |
| | 2.3 Impact Sportleningen in 2025 | 11 | | | |
| | 2.4 Verdeling sportleningen naar categorie en regio | 13 | | | |
| | 2.5 Verantwoord ondernemen | 16 | | | |
| 3 | Governance | 17 | 17 | 17 | |
| | 3.1 Bestuur en raad van toezicht | 17 | | | |
| | 3.2 Fondsmanager | 18 | | | |
| | 3.3 Wet- en regelgeving | 19 | | | |
| | 3.4 Risicomanagement | 19 | | | |
| 4 | Jaarrekening | 20 | 20 | 20 | |
| | 4.1 Balans na resultaatbestemming | 20 | | | |
| | 4.2 Staat van baten en lasten | 21 | | | |
| | 4.3 Kasstroomoverzicht | 22 | | | |
| | 4.4 Waarderingsgrondslagen | 23 | | | |
| | 4.5 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening | 23 | | | |
| | 4.6 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva | 24 | | | |
| | 4.7 Grondslagen voor resultaatbepaling | 26 | | | |
| | 4.8 Toelichting op de balans | 26 | | | |
| | 4.9 Toelichting op de staat van baten en lasten | 30 | | | |
| | 4.10 WNT-verantwoording BNG Duurzaamheidsfonds | 32 | | | |
| 5 | Overige gegevens | 35 | 35 | 35 | |
| 6 | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 36 | 36 | 36 | |

1 Verslag van het Bestuur

1.1 Het jaar 2025 in vogelvlucht

Het jaar 2025 was voor BNG Duurzaamheidsfonds vergelijkbaar met 2024. In totaal werden in het afgelopen jaar 31 Sportleningen verstrekt, één Sportlening minder dan in 2024. De omzet steeg wel ten opzichte van 2024 en bedroeg ruim € 5,1 miljoen. Dat is ook meer dan de begrote € 4 miljoen. Het bestuur van BNG Duurzaamheidsfonds heeft medio 2025 besloten om mee te gaan met het oprekken van de borgstellingstermijn van SWS naar 20 jaar door ook Sportleningen aan te bieden met een looptijd van 20 jaar. Daarnaast is de rente per 1 juli 2025 verlaagd van destijds 4,75% naar het huidige rentetarief van 4,25%.

Verder is eind 2025 een voorziening genomen voor een in 2019 verstrekte Maatwerklening. Deze start-up is al jaren een bijzonder beheer post, maar ontwikkelingen eind 2025 hebben er toe geleid om een voorziening te nemen voor het nog uitstaande deel van de lening. Ondanks deze voorziening kan BNG Duurzaamheidsfonds ook in 2025, voor het derde jaar op rij, een positief resultaat laten zien.

Sinds medio 2024 heeft BNG Duurzaamheidsfonds gesprekken gevoerd met ambtenaren van het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening over een mogelijke dotatie vanuit de Rijksoverheid aan het fonds. Deze gesprekken zijn in 2025 succesvol afgerond. Eind november 2025 heeft het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening een subsidie van € 32,6 miljoen toegekend aan BNG Duurzaamheidsfonds. Deze subsidie is bedoeld om het verstrekken van leningen aan maatschappelijke organisaties die hun vastgoed willen verduurzamen te stimuleren. De subsidie mag aangewend worden om rentekorting te verstrekken, leningen te financieren en als buffer voor verliezen. Verderop in dit jaarverslag wordt hier uitgebreider bij stilgestaan.

Ten slotte kenmerkte 2025 zich voor BNG Duurzaamheidsfonds als het jaar waarin zowel in het bestuur als in de raad van toezicht van het fonds sprake was van een wisseling van de wacht. Na jaren van trouwe dienst is afscheid genomen van Marieke van Hilten en Geurt Thomas als leden van het bestuur. Zij zijn opgevolgd door Heleen Plante en Aschwin Sutiono. Ook in de raad van toezicht is het nodige veranderd in 2025. Kees Zoeteman en Jaco van Goudswaard hebben hun taken als toezichthouder overgedragen aan Pauline Bieringa en Peter Nijssse.

Portefeuilleontwikkeling

BNG Duurzaamheidsfonds is in de loop der jaren sterk geconcentreerd geraakt op de sportsector. De Sportlening is met afstand de meest verstrekte lening van de afgelopen jaren. Enerzijds is dit te danken aan het succes van de Sportlening zelf, anderzijds heeft het te maken met de hernieuwde focus van BNG op de publieke sector en de gevolgen daarvan voor BNG Duurzaamheidsfonds. Standaardleningen worden niet langer verstrekt, voor Maatwerkleningen geldt dat de verstrekking in lijn moet zijn met deze hernieuwde focus. In 2025 zijn geen Maatwerkleningen verstrekt.

De Sportleningen worden geborgd door de Stichting Waarborgfonds Sport (SWS), al dan niet samen met de gemeente. SWS kan dankzij haar borgstelling niet alleen voor de benodigde zekerheid zorgen, zij adviseert ook over de financiële haalbaarheid van een project. Dankzij de sterke toename van het aantal verstrekte Sportleningen, bestaat de portefeuille van BNG Duurzaamheidsfonds uit steeds meer geborgde leningen.

De bestaande portefeuille van BNG Duurzaamheidsfonds bevat echter nog steeds Maatwerkleningen en Standaardleningen, waarvan de laatste Maatwerklening op 1 augustus 2029 volledig wordt afgelost en de laatste Standaardlening op 1 september 2031 volledig wordt afgelost. Een aantal financieringen wordt zorgvuldig gemonitord op de voortgang en de betaalcapaciteit.

De portefeuille van Maatwerkleningen wordt jaarlijks gereviseerd. Daarnaast is in 2024 een zogenaamde sanity check geïntroduceerd voor de in het verleden verstrekte Standaardleningen en wordt jaarlijks ingezoomd op SWS en ontwikkelingen in de sportsector. Voor een faillissement uit begin 2024 is een volledige voorziening opgenomen, dit dossier is nog niet afgerond.



1.2 BNG Duurzaamheidsfonds

Profiel en doelstelling

BNG Duurzaamheidsfonds faciliteert verduurzaming op zowel het gebied van energie (zoals hernieuwbare energieopwekking, energiebesparende maatregelen) als sociaal cultureel gebied (zorg, wonen, onderwijs). Het fonds biedt daarnaast specifieke Sportleningen aan voor verduurzaming van sportaccommodaties. Met een lening van BNG Duurzaamheidsfonds kunnen initiatiefnemers bijdragen aan de duurzaamheidsdoelen van gemeenten of provincies. Het fonds verstrekt uitsluitend zakelijke kredieten.

BNG Duurzaamheidsfonds is strategisch afgestemd op de strategie van BNG; het financieren van het publieke domein en bijdragen aan een socialer en duurzamer Nederland.

De financieringen die het fonds verstrekt –sluiten in ieder geval, maar niet uitsluitend– aan op één of meer van de vijf Sustainable Development Goals (SDG's) die BNG heeft gekozen in haar strategie. Deze SDG's zijn:

- *Duurzame steden en gemeenschappen (SDG 11)*
- *Goede gezondheid en welzijn (SDG 3)*
- *Kwaliteitsonderwijs (SDG 4)*
- *Betaalbare en duurzame energie (SDG 7)*
- *Klimaatactie (SDG 13)*

Daarmee levert BNG Duurzaamheidsfonds een bijdrage aan een toekomstbestendige en duurzame samenleving in Nederland. Het fonds heeft geen winstdoelstelling.

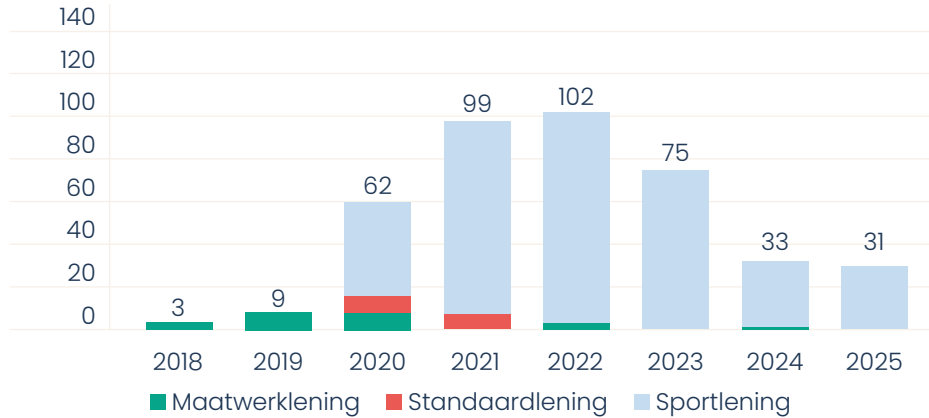
De partners

- *BNG is oprichter en financier van BNG Duurzaamheidsfonds. Het fonds opereert aanvullend op de reguliere kredietverlening van BNG.*
- *De Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) is partner van BNG Duurzaamheidsfonds. VNG is de koepelorganisatie voor alle gemeenten in Nederland.*
- *Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) is een belangrijke partner voor BNG Duurzaamheidsfonds. In 2025 heeft SWS 123 borgstellingen toegekend.*
- *BNG Duurzaamheidsfonds is kennispartner van MVO Nederland. Met 2.000 partners is MVO Nederland het grootste duurzame- bedrijvennetwerk van Europa.*
- *De stichting Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) is de fondsmanager van BNG Duurzaamheidsfonds.*

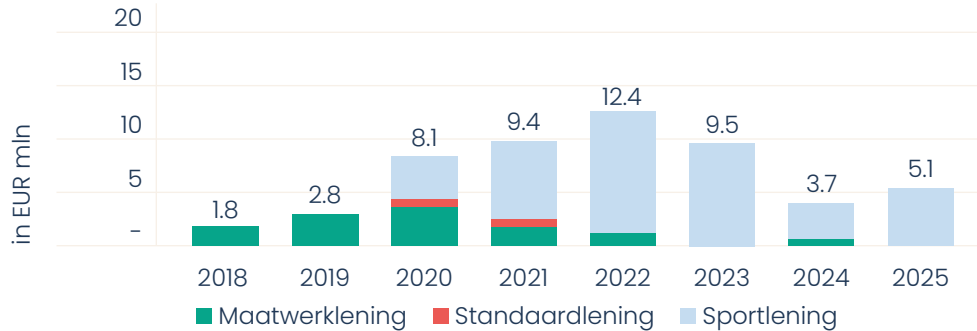


1.3 Verstekte leningen BNG Duurzaamheidsfonds

Aantal verstrekte leningen per jaar



Bedrag verstrekte leningen per jaar



Resultaten 2025

In 2025 zijn 31 nieuwe Sportleningen verstrekt.

| Leningssoort | Aantal verstrekte leningen | Omvang in euro's |
|-----------------|----------------------------|--------------------|
| Maatwerklening | 0 | € 0 |
| Standaardlening | 0 | € 0 |
| Sportlening | 31 | € 5.115.000 |
| Totaal | 31 | € 5.115.000 |

Vanaf de start

Sinds de start van het fonds in 2018 zijn de volgende leningen verstrekt:

In aantallen

| Leningssoort | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Totaal |
|-----------------|----------|----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Maatwerklening | 3 | 9 | 8 | 1 | 3 | 0 | 1 | 0 | 25 |
| Standaardlening | 0 | 0 | 6 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Sportlening | 0 | 0 | 48 | 93 | 99 | 75 | 32 | 31 | 378 |
| Totaal | 3 | 9 | 62 | 99 | 102 | 75 | 33 | 31 | 414 |

In euro's X 1.000

| Type lening | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Totaal |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Maatwerklening | 1.790 | 2.828 | 3.867 | 810 | 526 | 0 | 272 | 0 | 10.093 |
| Standaardlening | 0 | 0 | 449 | 446 | 0 | 0 | 0 | 0 | 895 |
| Sportlening | 0 | 0 | 3.752 | 8.169 | 11.847 | 9.513 | 3.456 | 5.115 | 41.851 |
| Totaal | 1.790 | 2.828 | 8.068 | 9.425 | 12.373 | 9.513 | 3.728 | 5.115 | 52.840 |

1.4 Fondsrendement

Maatschappelijk rendement

Sinds 2020 wordt het maatschappelijk rendement in beeld gebracht. Voor projecten met een meetbare impact wordt daarnaast, voor zover als mogelijk is, de CO₂-besparing berekend. Naast de kwantificeerbare impact worden ook kwalitatieve verbeteringen gerealiseerd die in ieder geval, maar niet uitsluitend, bijdragen aan de doelstellingen van BNG Duurzaamheidsfonds. Het fonds heeft in 2025 louter Sportleningen verstrekt. De nadruk ligt dan ook op de kwalitatieve impact die het fonds maakt.

De gerealiseerde CO₂-besparing en het maatschappelijk rendement in 2025 worden uitgewerkt en toegelicht in hoofdstuk 2.

Financieel rendement

BNG Duurzaamheidsfonds heeft in 2025 wederom een positief fondsresultaat behaald, inmiddels het derde jaar op rij. Het fonds sluit het jaar af met een resultaat van € 138.000, ondanks een voorziening voor een kredietverlies die in het laatste kwartaal van 2025 genomen is.

In hoofdstuk vier wordt uitgebreid stilgestaan bij de financiële resultaten over 2025.

1.5 Blik op 2026

De eind 2025 ontvangen subsidie van € 32,6 van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties biedt enorme kansen voor BNG Duurzaamheidsfonds. Al in 2023 is het bestuur begonnen met een strategische heroriëntatie met betrekking tot de toekomst van BNG Duurzaamheidsfonds. Met een nieuwe focus is destijds gekeken naar sectoren waarin het fonds, naast de inzet van Maatwerk- en Sportleningen, impact kan maken en kan bijdragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen van gemeenten en provincies. Verduurzaming van maatschappelijk vastgoed wel destijds al als kansrijke sector gezien.

Dankzij de ontvangen subsidie kan BNG Duurzaamheidsfonds in 2026 volop inzetten op deze nieuwe doelgroep. De subsidie is bedoeld voor het stimuleren van het verstrekken van leningen aan maatschappelijke organisaties voor het verduurzamen van hun vastgoed. BNG Duurzaamheidsfonds kan hiermee een multiplier creëren van in ieder geval een factor 4. Het is de bedoeling dat met deze € 32,6 miljoen aan subsidie in ieder geval wordt voorzien in het verstrekken van € 130,4 miljoen aan leningen. De subsidie kan ingezet worden voor het verstrekken van rentekorting, het financieren van leningen, het opvangen van verliezen die ontstaan door het niet nakomen van de verplichtingen van leningnemers en als buffer voor het opvangen van deze verliezen.

Zowel het bestuur als de fondsmanager zijn na het ontvangen van deze subsidie aan de slag gegaan met deze nieuwe propositie. Het doel is om per 1 mei 2026 de nieuwe Maatschappelijk Vastgoedlening te kunnen verstrekken aan eigenaren van maatschappelijk vastgoed.



2 Duurzaamheid

2.1 Kwalitatieve en kwantitatieve impact

De financieringen die BNG Duurzaamheidsfonds verstrekt –sluiten in ieder geval, maar niet uitsluitend– aan op één of meer van de vijf Sustainable Development Goals (SDG's) die BNG heeft gekozen in haar strategie. De Sustainable Development Goals (SDG's), zijn zeventien doelen van de Verenigde Naties (VN) om van de wereld een betere plek te maken. Ze zijn een kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis. BNG Duurzaamheidsfonds streeft naar het bijdragen aan deze SDG's. Voor 2024 heeft dat geresulteerd in een bijdrage aan de volgende SDG's:



Dankzij het verstrekken van Sportleningen draagt het fonds bij aan toegankelijk maken en houden van sportverenigingen in Nederland en daarmee aan het verbeteren van de gezondheid van Nederlanders.



De verstrekte Sport- en Maatwerkleningen maken productie van duurzame energie mogelijk, bijvoorbeeld door het financieren van zonnepanelen.



De verstrekte Sport- en Maatwerkleningen dragen bij aan het reduceren van nadelige milieu-impact van steden per capita.



De verstrekte Sport- en Maatwerkleningen dragen bij aan de afname van broeigassen, het beperken van de energievraag en het vergroten van de energie-efficiëntie.

Dankzij de Maatwerkleningen, ook die in voorgaande jaren zijn verstrekt, zijn projecten gefinancierd die bijdragen aan aanvullende SDG's, waaronder SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs), SDG 12 (Verantwoorde consumptie en productie) en SDG 15 (Leven op het land).

Naast de genoemde SDG's berekent BNG Duurzaamheidsfonds de impact van haar leningen ook door middel van het berekenen van de CO₂-impact. Daarbij wordt gekozen voor een aanpak die past bij de beperkte omvang van het fonds. De belangrijkste uitgangspunten hierbij zijn:

- Er worden twee situaties met elkaar vergeleken: de energieopwekking met de lening en de energieopwekking zonder de lening.
- We kennen alleen impact toe aan leningen waarbij dit goed te berekenen is.
- Het verschil wordt omgerekend naar CO₂-impact met behulp van actuele emissiefactoren van www.co2emissiefactoren.nl.
- Het gaat om inschatting van de CO₂-impact vooraf; niet om een daadwerkelijk gemeten besparing achteraf.
- De CO₂-impact wordt berekend voor één jaar en er wordt niet omgerekend naar de technische levensduur van de installatie of de looptijd van de lening.
- Er is gerekend met well-to-wheel emissiefactoren. Het well-to-wheel-principe houdt in dat er rekening wordt gehouden met de volledige keten, vanaf opsporing en productie tot recycling of verbruik.
- Indien beschikbaar, is gerekend met levenscycluskosten.
- Verondersteld wordt dat een zonnepaneel 0,875 kWh per kWp levert.

In 2025 is gerekend met de volgende factoren:

| Type | Kg CO ₂ | Eenheid |
|------------------------------------|--------------------|---------|
| Stroom | 0,268 | per kWh |
| Levenscyclus uitstoot stroom | 0,015 | per kWh |
| Levenscyclus uitstoot zonnepanelen | 0,062 | per kWh |

2.2 Impact Maatwerkleningen in 2025

In 2025 zijn geen Maatwerkleningen verstrekt.

2.3 Impact Sportleningen in 2025

Met 31 Sportleningen in totaal was 2025 voor BNG Duurzaamheidsfonds een vergelijkbaar jaar als vorig jaar. Wel werd een hogere omzet behaald; de gemiddelde hoofdsom per verstrekte Sportlening steeg van € 108.000 in 2024 naar € 165.000 in 2025. Het besluit van het bestuur van BDF om mee te gaan met het oprekken van de borgstellingstermijn van SWS naar 20 jaar door ook een Sportlening aan te bieden met een looptijd van 20 jaar heeft hier slechts gedeeltelijk invloed op gehad. Er zijn in 2025 namelijk twee sportverenigingen geweest die gebruik hebben gemaakt van deze nieuwe looptijd. Aannemelijker is dat het een combinatie is van factoren, waaronder de langere looptijd. Ook de verlaging van het rentetarief naar 4,25% per 1 juli 2025 zal effect hebben gehad op de leningen die na die tijd gepasseerd zijn. Dit zijn zowel in aantal als qua gemiddelde hoofdsom hoger dan in de eerste helft van 2025. Ook de jaarcijfers van Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) laten een hogere gemiddelde hoofdsom per borgstelling zien in 2025 ten opzichte van 2024.

Tennis blijft voor BNG Duurzaamheidsfonds met afstand de meest gefinancierde tak van sport, vaak omdat tennisverenigingen investeren in de aanleg van één of meerdere padelbanen. Daarnaast investeren sportverenigingen in energiebesparing (verduurzaming, ledverlichting) en in energie opwek (zonnepanelen).

“Met het verstrekken van Sportleningen blijven we sociale impact maken variërend van individuele gezondheid tot sociale cohesie en daarmee maatschappelijke toegevoegde waarde.”

Pieter Oppermann,
bestuurder
BNG Duurzaamheidsfonds

De verstrekte Sportleningen zijn verdeeld over acht provincies. Net als vorig jaar horen de provincies Noord-Holland en Utrecht tot de koplopers, maar de provincie Noord-Brabant verdient een aparte vermelding met € 1,3 miljoen aan verstrekte Sportleningen. Ook 2025 laat wederom zien dat de impact van de verstrekte Sportleningen groter is dan enkel de optelsom van de verstrekte hoofdsommen. Met een totaalbedrag van € 5.115.000 aan verstrekte Sportleningen is een totaalbedrag van € 12.479.844 aan investeringen mogelijk gemaakt.

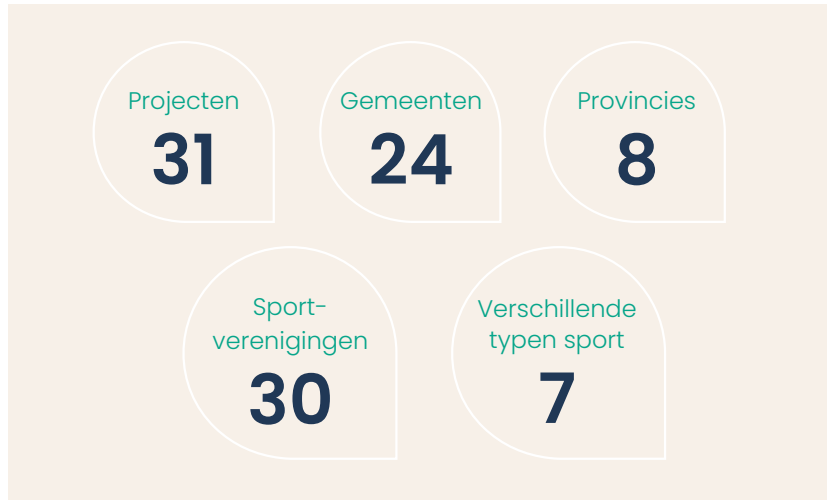
We kennen kwantitatieve impact toe aan Sportleningen waarbij dit goed te berekenen is. Voor 2025 betekent dit dat we alleen de opbrengst van zonnepanelen in kaart hebben gebracht. De tabel toont een specificatie van de geschatte opbrengst door zonnepanelen die door middel van de verstrekte Sportleningen gerealiseerd is.

Geschatte opbrengst gefinancierde zonnepanelen Sportlening 2025

| | Eenheid | Sportlening |
|-----------------------------------|--------------------|-------------|
| Zonnepanelen | aantal | 33 |
| Geïnstalleerd vermogen | wattpiek | 14.850 |
| Opbrengst in jaar 1 | kWh | 12.994 |
| Vermeden CO ₂ uitstoot | kg CO ₂ | 2.872 |



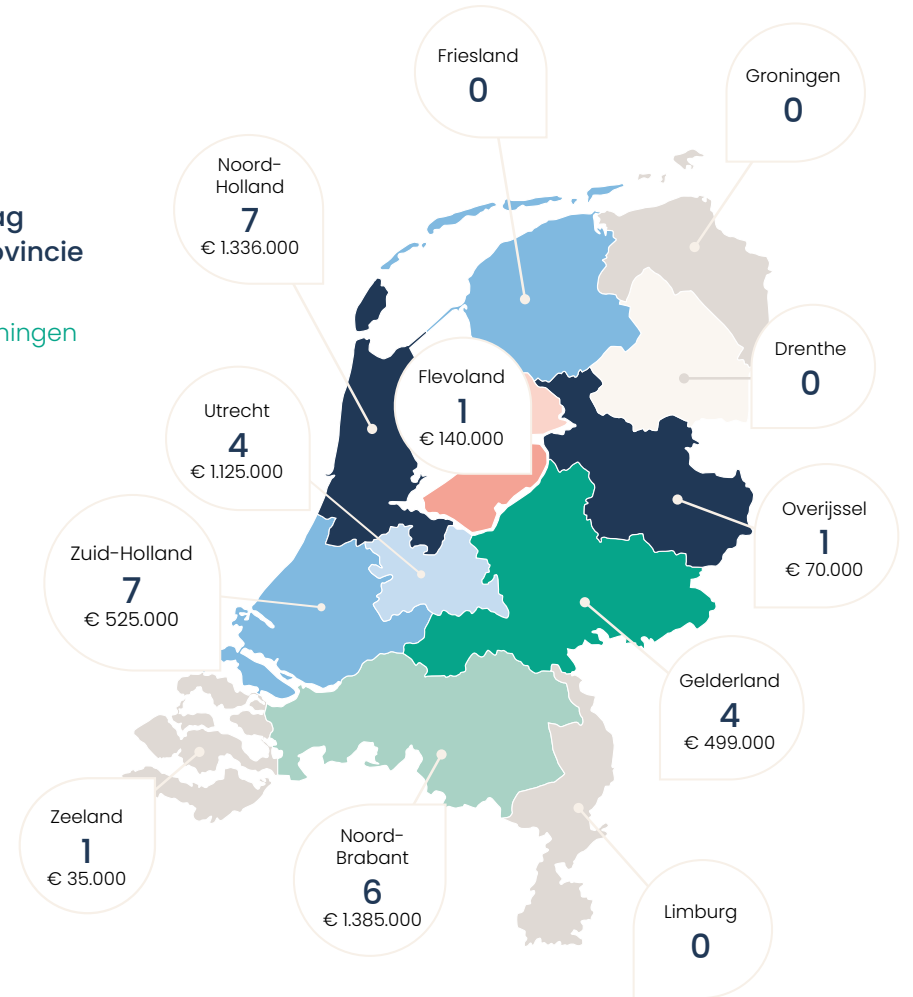
2.4 Verdeling Sportleningen naar categorie en regio



Hoofdsom in bedrag en aandeel per provincie

Totaal aantal sportleningen
31

Totaal gefinancierd
€ 5.115.000



De maatschappelijke impact van de Sportlening gaat verder dan alleen CO₂-reductie. Een mooi voorbeeld hiervan is SV Argon uit Mijdrecht, een omni-vereniging met drie afdelingen: veldvoetbal, zaalvoetbal en basketbal. Mede dankzij een lening van BNG Duurzaamheidsfonds beschikt deze vereniging nu over een modern en duurzaam clubgebouw.

| Sport | Aantal leningen | Omvang Sportleningen | Omvang project |
|-------------------|-----------------|----------------------|---------------------|
| Tennis | 22 | € 3.715.000 | € 7.471.127 |
| Voetbal | 3 | € 785.000 | € 2.884.683 |
| Hockey | 2 | € 340.000 | € 1.165.000 |
| Scouting | 1 | € 100.000 | € 520.000 |
| Honkbal | 1 | € 80.000 | € 272.034 |
| Survival | 1 | € 75.000 | € 100.000 |
| Rugby | 1 | € 20.000 | € 67.000 |
| Eindtotaal | 31 | € 5.115.000 | € 12.479.844 |

Bij SV Argon staat niemand buitenspel

SV Argon is een club waar voetbal generaties verbindt, vrijwilligers de ruggengraat vormen en iedereen zich welkom voelt. Met ruim 750 leden is de vereniging in Mijdrecht veel meer dan een sportclub; het is een ontmoetingsplek in de gemeenschap. Penningmeester Fred Eindhoven en bestuurslid Facilitaire zaken Martin Visser vertellen hoe hun passie voor de club, samen met steun van het BNG Duurzaamheidsfonds, de weg vrijmaakt voor een duurzame toekomst.



Eindhoven: “Niemand staat buitenspel, dat is ons motto. Iedereen moet kunnen meedoen en zich welkom voelen. Het is hartverwarmend hoe iedereen bijdraagt, van trainers tot vrijwilligers achter de bar.” Visser voegt toe: “Onze leden zijn echt betrokken. Ze denken mee, helpen bij evenementen en dragen bij aan het dagelijkse leven van de club. Dat maakt Argon bijzonder.”

Van verouderd naar toekomstbestendig

Het clubgebouw voldeed niet meer aan de eisen van deze tijd. De accommodatie was slecht geïsoleerd en de tijdelijke kleedkamers stonden er al 17 jaar. De vereniging wilde een gebouw dat energiezuinig, comfortabel en klaar voor de toekomst is. Eindhoven:

“Het voelde alsof we met één been in het verleden stonden en met één in de toekomst. We moesten de stap nemen om beide benen vooruit te zetten.”

Samen plannen realiseren

SV Argon kon haar ambitieuze plannen realiseren dankzij de gezamenlijke inzet van leden,

vrijwilligers, sponsors én de steun van het BNG Duurzaamheidsfonds. Vanaf het begin gingen Eindhoven, Visser en Wido de Jong, die als secretaris nauw betrokken was, er vol overtuiging voor. Het enthousiasme binnen de vereniging werkte aanstekelijk en zorgde ervoor dat het project echt van de hele club werd.

De financiering van de verbouwing kwam uit verschillende bronnen. SV Argon investeerde haar eigen middelen, kreeg een tegemoetkoming van de gemeente in ruil voor het afstaan van een deel van haar voetbalvelden, maakte gebruik van subsidies, donaties, evenementen en kon rekenen op steun van sponsors. Ook leden droegen actief bij via een obligatieplan.

Eindhoven: “We hebben echt met elkaar de schouders eronder gezet. Van subsidies en sponsors tot obligaties en bijdragen van leden: alles bij elkaar maakte het mogelijk. De lening van het BNG Duurzaamheidsfonds gaf ons net dat extra steuntje in de rug om deze plannen te realiseren, en daarmee konden we alles uitvoeren met oog voor comfort én duurzaamheid.”

Klaar voor de toekomst

Met die gezamenlijke inzet kon de vereniging het clubgebouw modern en energiezuinig maken:

- Een mooie nieuwe kantine werd naast het oude gebouw gerealiseerd;
- De oude kantine op de eerste verdieping werd omgebouwd tot nieuwe kleedkamers en bestuurs- en commissiekamers;
- Het dak en de gevel zijn geïsoleerd en het gebouw werd voorzien van moderne installaties;
- De tijdelijke containerkleedkamers kunnen uiteindelijk worden verwijderd omdat in de vernieuwde accommodatie voldoende kleedkamers beschikbaar zijn.

Visser: “Het is prachtig om te zien hoe de vernieuwde accommodatie eraan bijdraagt dat de leden trots zijn op hun club. Iedereen voelt zich onderdeel van dit proces, van het idee tot de uitvoering.” Eindhoven voegt toe: “De lening van het BNG Duurzaamheidsfonds gaf ons net dat extra steuntje in de rug om deze plannen te realiseren, en daarmee konden we alles uitvoeren met oog voor comfort én duurzaamheid.”

BNG Duurzaamheidsfonds als partner

Voor SV Argon was de keuze voor het BNG Duurzaamheidsfonds logisch. De lening bood gunstige en transparante voorwaarden, met de mogelijkheid om flexibel extra af te lossen wanneer dat financieel kon. Maar minstens zo belangrijk was de samenwerking zelf: het team van BNG Duurzaamheidsfonds begreep de ambities, uitdagingen en de unieke dynamiek van een sportvereniging. Eindhoven: “Het voelde echt alsof we een partner hadden die met ons meedacht. Dat gaf ons rust en vertrouwen om alles goed te organiseren.”

Impact voor leden, vrijwilligers en bezoekers

De nieuwe faciliteiten zorgen voor comfort en gebruiksgemak voor iedereen: leden, trainers, vrijwilligers en bezoekers. De kleedkamers zijn ruim, de isolatie houdt het warm in de winter en koel in de zomer, en de energiezuinige installaties verlagen de kosten.

Visser: “De voetballers zijn dolblij met hun nieuwe kleedkamers. De eigentijdse accommodatie draagt zelfs bij aan de motivatie en het speelplezier. Ook onze oudere leden blijven graag langer hangen na de wedstrijden.”

Lange termijn impact en duurzaamheid

De verduurzamingsmaatregelen gaan verder dan comfort. Ze zorgen voor lagere energiekosten, een kleinere CO₂ uitstoot en een toekomstbestendig clubgebouw dat tientallen jaren meegaat. Eindhoven: “Deze investering betekent dat we klaar zijn voor de toekomst, en dat onze leden dat ook merken. Het is een langetermijnvisie die nu werkelijkheid wordt.”

Tips voor andere sportclubs

Voor verenigingen die overwegen te verduurzamen, heeft Visser een duidelijke boodschap: “Doe het, maar bereid je goed voor. Denk goed na over je plannen, betrek je leden erbij en kijk hoe andere verenigingen het hebben aangepakt. Zo hebben wij bijvoorbeeld inspiratie opgedaan bij FC Abcoude.” Eindhoven voegt toe: “Zoek een financiering die bij je past. Voor ons was de steun van het BNG Duurzaamheidsfonds belangrijk om de plannen daadwerkelijk te kunnen uitvoeren.”

SV Argon laat zien dat investeren in duurzaamheid hand in hand kan gaan met sociale betrokkenheid en passie voor de club. Dankzij het BNG Duurzaamheidsfonds kan de vereniging blijven groeien, op en naast het veld, met één duidelijke kernwaarde: niemand staat buitenspel.

“Deze investering betekent dat we klaar zijn voor de toekomst, en dat onze leden dat ook merken. Het is een langetermijnvisie die nu werkelijkheid wordt.”

*Fred Eindhoven,
penningmeester SV Argon*



2.5 Verantwoord ondernemen

BNG Duurzaamheidsfonds wil integer en maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). MVO is daarom onderdeel van de reguliere dienstverlening en productverantwoordelijkheid. Daarbij is aandacht voor klanttevredenheid, klachtenbehandeling, zorgplicht, transparantie, veiligheid, reclame en privacy. In alle producten en processen wil het fonds integer en transparant zijn en voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Het fonds streeft in zijn bedrijfsvoering naar een lage milieubelasting door het bewuste gebruik van materialen en duurzame inkoop.

Partner in Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

BNG Duurzaamheidsfonds is partner van Future Up. Future Up is dé nationale kennis- en netwerkorganisatie die ondernemers inspireert, stimuleert en ondersteunt om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Kennisdeling en samenwerking tussen zowel bedrijven onderling als met maatschappelijke organisaties en andere betrokkenen is bij MVO van groot belang om vooruitgang te blijven boeken. Juist door onze aansluiting bij het platform van Future Up is er een actieve bijdrage in het delen van onze kennis en ervaring met ondernemers, leveranciers, maatschappelijke organisaties en andere belanghebbenden.

3 Governance

3.1 Bestuur en raad van toezicht

Het bestuur is belast met het besturen van het fonds en is verantwoording verschuldigd aan de raad van toezicht. De taak van het bestuur omvat mede de verantwoordelijkheid voor het realiseren van de strategie en bijbehorend risicoprofiel van het fonds. Daarnaast is er aandacht voor de voor het fonds relevante maatschappelijke aspecten, de naleving van relevante wet- en regelgeving en het beheersen van de risico's verbonden aan de activiteiten van het fonds. Deze taken zijn statutair vastgelegd en het bestuur heeft, na voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de raad van toezicht, op 19 januari 2018 een reglement als bedoeld in artikel 6.7 van de statuten vastgesteld: het 'Reglement Bestuur – Stichting BNG Duurzaamheidsfonds (het 'Fonds')'. Dit reglement bevat nadere voorschriften voor de uitoefening van de taak en functie van het bestuur.

Bestuur

Het bestuur bestaat uit drie leden. Zij zijn voor een termijn van vier jaren benoemd door de raad van toezicht en treden af volgens een rooster.

Samenstelling bestuur en rooster van aftreden

| Bestuurslid | Aantreding per | Einddatum 1e termijn | Einddatum 2e termijn | Einddatum 3e termijn | Hernoembaar |
|----------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| P.V. Oppermann | 11 december 2017 | 11 december 2021 | 11 december 2025 | 11 december 2029 | Nee |
| H. Plante | 7 oktober 2025 | | | | Ja |
| A. Sutiono | 19 november 2025 | | | | Ja |

Hoofd- en nevenfuncties bestuursleden (indien van toepassing):

De heer P.V. Oppermann (1973)

Hoofdfunctie:

- Senior Relatiemanager Public Finance BNG

Mevrouw J.M.H. Plante (1973)

Hoofdfunctie:

- Teammanager Capital Energy & Circular Oost NL

Nevenfuncties:

- Bestuurslide Energiefonds Utrecht
- Bestuurslid Vereniging Regionale Energiefonds
- Lid van de ledenraad Rabobank Amersfoort e.o

De Heer A. Sutiono (1979)

Hoofdfunctie:

- Senior Portfolio Risk Manager Aegon Asset Management

Raad van toezicht

De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op de taakuitoefening en het beleid van het bestuur, de strategie en de algemene gang van zaken in het fonds en de aan haar verbonden onderneming of organisatie. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde.

De taken van de raad van toezicht zijn statutair vastgelegd. De raad van toezicht heeft op 18 januari 2018 een reglement als bedoeld in artikel 17.4 van de statuten vastgesteld: het 'Reglement Raad van Toezicht – Stichting BNG Duurzaamheidsfonds (het "Fonds")'. Dit reglement bevat nadere voorschriften voor de uitoefening van de taak en functie van de raad van toezicht.

De raad van toezicht bestaat uit maximaal drie leden. De leden van de raad van toezicht worden voor maximaal vier jaren benoemd door de raad van toezicht en treden af volgens een rooster van aftreden.

Samenstelling raad van toezicht en rooster van aftreden

| Raad van Toezicht | Aantreding per | Einddatum termijn | Herbenoembaar |
|-------------------|----------------|-------------------|---------------|
| Peter Nijssse | 1 maart 2025 | 1 maart 2029 | Ja |
| Pauline Bieringa | 9 oktober 2025 | 9 oktober 2029 | Ja |

Hoofd- en nevenfuncties raad van toezicht

De heer P. Nijssse (1969)

- Chief Commercial Officer (COO) van BNG

Mevrouw P. J. E. Velema-Bieringa (1959)

Hoofdfunctie:

- Group Director Community Engagement Triodos Bank

Nevenfuncties:

- Managing Director a.i, Triodos Regenerative Money Centre
- Lid Raad van Toezicht SWK (Stichting Waarborgfonds Koopwoningen)
- Lid Raad van Toezicht Het Blauwe Fonds

3.2 Fondsmanager

BNG Duurzaamheidsfonds heeft stichting Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) aangesteld als fondsmanager. SVn zorgt bij de uitvoering van haar activiteiten dat dit gebeurt conform de afspraken zoals vastgelegd in de managementovereenkomst tussen het fonds en SVn d.d. 22 januari 2018 (de Managementovereenkomst). Er is een Service Level Agreement door BNG Duurzaamheidsfonds met SVn gesloten, waarin de te realiseren kwaliteitsniveaus aan de hand van meetbare indicatoren zijn vastgelegd.

De fondsmanager verricht onder meer de volgende activiteiten:

- Het voorbereiden en uitvoeren van besluiten van het bestuur;
- Het beheren en administreren van het vermogen van de stichting;
- Het namens de stichting, op grond van een volmacht, verstrekken en beheren van leningen;
- Het voorbereiden van bestuursbesluiten tot vaststelling of wijziging van de strategie van de stichting, inclusief het jaarplan en de jaarbegroting;
- het voorbereiden van periodieke rapportages voor het bestuur en/of de raad van toezicht;
- Het uitvoeren van andere werkzaamheden voor de stichting die het bestuur aan de fondsmanager opdraagt.



3.3 Wet- en regelgeving

Statutaire gegevens

De statutaire gegevens van het fonds zijn:

- Statutaire naam: Stichting BNG Duurzaamheidsfonds
- KvK-nummer: 70285640
- Rechtsvorm: Stichting
- Statutaire zetel: Gemeente Amersfoort

Governance

De stichting BNG Duurzaamheidsfonds hecht waarde aan haar reputatie als deskundige, solide en integere financiële partij. Het fonds heeft haar governance op orde en beschikt via de fondsmanager over een goed toegeruste werkorganisatie.

Het Kredietcomité heeft als taak om de kredietvoorstellen die door de fondsmanager worden voorgelegd te beoordelen met inachtneming van het Investeringsreglement en te besluiten tot goedkeuring, aanhouding of afwijzing van deze kredietvoorstellen. Kredietvoorstellen vanaf € 1 mln. dienen ook ter goedkeuring aan het bestuur te worden voorgelegd.

Accountant

De raad van toezicht van BNG Duurzaamheidsfonds heeft Forvis Mazars N.V. aangesteld als externe accountant van het fonds. De accountant verricht de controle op de jaarrekening en jaarverslag van het fonds en de daarmee samenhangende processen.

3.4 Risicomanagement

SVn voert haar activiteiten uit conform de afgesproken richtlijnen zoals vastgelegd in de managementovereenkomst. **Transparantie en integriteit zijn daarbij kernbegrippen. Het risicomanagementbeleid van het fonds is gericht op een voortdurende en zorgvuldige bewaking en beheersing van risico's die deze activiteiten met zich meebrengen. BNG Duurzaamheidsfonds voldoet aan de criteria die zijn gesteld door de regelgeving en zijn akkoord bevonden door de Interne Accountantsdienst van BNG. Begin 2023 heeft SVn als fondsmanager een ISAE 3402 type II assurance verklaring.**

De operationele risico's worden gemitigeerd door procedures en het Handboek Administratieve Organisatie/Interne Controle (Handboek AO/IC).

Bij het bepalen van de risico's is de continuïteit van het fonds het uitgangspunt. Er zijn geen indicaties dat de continuïteit van het fonds in geding is. Het vastgestelde rentebeleid is erop gericht om zowel renterisico's, liquiditeitsrisico's en kredietrisico's te mitigeren.

Het rentebeleid is gebaseerd op vier pijlers:

- Fundingkosten
- Opslag kostprijsmodel
- Opslag voor kredietrisico
- Marktconformiteitstoets

Het fonds streeft naar een stabiel rentebeleid. In 2025 is de rente eenmaal herzien. Het fonds hecht sterk aan een laag risicoprofiel. Het beleid is gericht op een voortdurende en zorgvuldige bewaking en beheersing van de risico's. Het fonds heeft geen winstoogmerk. De beheersingsmaatregelen zijn zodanig ontworpen dat deze bijdragen aan een laag risicoprofiel. De portefeuille is jong qua leeftijd en beperkt qua omvang. In 2023 heeft de afdeling Compliance van BNG een SIRA (Systematische Integriteit Risico Analyse) gestart op BNG Duurzaamheidsfonds. Hierbij is het fonds, en hiermee indirect de fondsmanager, getoetst op mogelijke integriteitsrisico's. De analyse is inmiddels afgerond, waarbij er geen enkel risico is geïdentificeerd dat niet al afdoende gemitigeerd is.

4 Jaarrekening

4.1 Balans na resultaatbestemming

BNG Duurzaamheidsfonds heeft een boekjaar van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

| | ACTIVA <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Financiële vaste activa | | |
| 1 | Leningen | 29.507.000 | 30.249.000 |
| | Vlottende activa | | |
| 2 | Liquide middelen | 34.805.000 | 2.081.000 |
| 3 | Kortlopende vorderingen | 3.640.000 | 3.371.000 |
| | Totaal activa | 67.952.000 | 35.701.000 |

| | PASSIVA <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| | Eigen vermogen | | |
| 4 | Algemene reserve | -1.268.000 | -1.406.000 |
| 5 | Bestemmingsreserve lening BNG | 4.249.000 | 4.505.000 |
| | Langlopende schulden | | |
| 6 | Lening BNG | 28.426.000 | 28.895.000 |
| | Kortlopende schulden | | |
| 7 | Rentesubsidie BZK | 32.600.000 | |
| 8 | Overige kortlopende schulden | 3.945.000 | 3.707.000 |
| | Totaal passiva | 67.952.000 | 35.701.000 |



4.2 Staat van baten en lasten

Voor de periode van 1 januari tot en met 31 december.

| | <i>bedragen x € 1</i> | Realisatie 2025 | Jaarplan 2025 | Realisatie 2024 |
|----------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Baten | | | | |
| 8 | Rentebaten leningen | 1.124.000 | 1.329.000 | 1.079.000 |
| 9 | Overige baten | 90.000 | 75.000 | 141.000 |
| | Totaal baten | 1.214.000 | 1.404.000 | 1.220.000 |
| Lasten | | | | |
| Operationele lasten | | | | |
| 10 | Management fee | -422.000 | -587.000 | -377.000 |
| 11 | Overige operationele kosten | -95.000 | -126.000 | -107.000 |
| 12 | Voorzieningen | -122.000 | - | -68.000 |
| | Totaal operationele lasten | -639.000 | -713.000 | -552.000 |
| Financieringslasten | | | | |
| 13 | Rentelasten lening BNG | -435.000 | -546.000 | -439.000 |
| 14 | Overige rentelasten | -2.000 | - | -3.000 |
| | Totaal financieringslasten | -437.000 | -546.000 | -442.000 |



| | <i>bedragen x € 1</i> | Realisatie 2025 | Jaarplan 2025 | Realisatie 2024 |
|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Overige baten en lasten | | | | |
| 15 | Ontvangen lening BNG | 356.000 | - | 190.000 |
| 16 | Mutatie reële waarde lening BNG | -612.000 | - | -643.000 |
| | Totaal overige baten en lasten | -256.000 | - | -453.000 |
| | Resultaat voor bestemming | -118.000 | 145.000 | 227.000 |
| | Mutatie bestemmingsreserve lening BNG | 256.000 | - | 453.000 |
| | Resultaat na bestemming | 138.000 | 145.000 | 226.000 |

4.3 Kasstroomoverzicht

Voor de periode van 1 januari tot en met 31 december.

| <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|--|-------------------|------------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Operationeel resultaat | 138.000 | 226.000 |
| <i>Verandering in werkkapitaal:</i> | | |
| Kortlopende vorderingen | -48.000 | 30.000 |
| Kortlopende schulden | 32.638.000 | 36.000 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | 32.590.000 | 66.000 |
| Verstreekte leningen | -5.115.000 | -3.728.000 |
| Ontvangen aflossingen leningen | 4.895.000 | 3.843.000 |
| Aangetrokken lening BNG | 3.000.000 | 3.000.000 |
| Aflossingen op lening BNG | -3.525.000 | -3.350.000 |
| Delta Bouwdepot | 619.000 | -697.000 |
| Voorzieningen | 122.000 | 68.000 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | -4.000 | -864.000 |
| Kasstroom Totaal | 32.724.000 | -572.000 |

| <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|
| Beginbalans liquide middelen | 2.081.000 | 2.653.000 |
| Mutatie boekjaar | 32.724.000 | -572.000 |
| Eindbalans liquide middelen | 34.805.000 | 2.081.000 |



4.4 Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Tenzij anders weergegeven, worden bedragen in de jaarrekening vermeld in hele euro's.

Doelstelling en activiteiten

De stichting BNG Duurzaamheidsfonds heeft ten doel het bevorderen van het realiseren van duurzaamheidsinitiatieven op energie-, sociaal-cultureel of ander vlak en die bijdragen aan de verwezenlijking van gemeentelijke en/of provinciale duurzaamheidsdoelstellingen.

Zij tracht dit doel te bereiken door onder meer:

1. Het (doen) beheren van geldmiddelen en het (doen) beschikbaar stellen van geldmiddelen ten behoeve van de bestedingen in het kader van de in Artikel 3.1 van de statuten omschreven doelstelling, waaronder het (doen) verstrekken van laagrentende leningen ten behoeve van duurzaamheidsinitiatieven;
2. Het (doen) verwerven van geldmiddelen door- in het bijzonder, doch daartoe niet beperkt - het aangaan van leningen met een financier;
3. Het vervreemden, bezwaren of anderszins beschikken over vorderingen en andere goederen van de Stichting;
4. Het- al dan niet in samenwerking met de financier- ontwikkelen van financieringsproducten voor het bevorderen van duurzaamheidsinitiatieven;

en al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daaraan dienstig kan zijn, een en ander in de ruimste zin van het woord.

4.5 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen en de bepalingen volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven', die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Presentatiewijzigingen

In het verslagjaar is een presentatiewijziging doorgevoerd ten aanzien van de classificatie van de uitstaande leningen. Het kortlopende gedeelte van de leningenportefeuille – zijnde de contractuele aflossingsverplichtingen die binnen één jaar vervallen – wordt vanaf dit verslagjaar opgenomen onder de kortlopende vorderingen. In voorgaande jaren werd dit onderdeel anders gepresenteerd. De vergelijkende cijfers zijn overeenkomstig aangepast. De in eerdere jaren doorgevoerde wijzigingen met betrekking tot de presentatie en saldering van bouwdepots zijn ongewijzigd voortgezet in deze jaarrekening.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van het fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost. De belangrijkste schattingsposten zien toe op de waardering van de leningen en specifiek de bepaling van voorzieningen voor oninbaarheid.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Het bestuur heeft hierbij de toekomstige kasstroom- en liquiditeitsprognose in acht genomen.

Financiële instrumenten

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde, de vervolgwaardering vindt plaats tegen de (geamortiseerde) kostprijs. De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of door opgaven van derden.



4.6 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Leningen u/g

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft BNG Duurzaamheidsfonds leningen verstrekt. De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en na eerste opname vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De leningen betreffen verleende kredieten met een overwegend achtergesteld karakter.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

Het fonds beoordeelt op elke balansdatum of voor de leningen u/g een voorziening dient te worden verantwoord.

De nominale waarde van de vorderingen wordt verlaagd met gebruikmaking van een voorziening wegens oninbaarheid. Een voorheen opgenomen voorziening wordt teruggenomen indien de afname van de voorziening verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking, tot maximaal het bedrag dat benodigd is om de lening u/g te waarderen op de geamortiseerde kostprijs ten tijde van de terugname als geen sprake zou zijn geweest van een bijzondere waarde vermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de staat van baten- en lasten verantwoord.

Voor de beoordeling of sprake is van een mogelijk kredietverlies op de uitstaande leningen hanteert het fonds een voorzieningenbeleid. Het uitgangspunt in dit beleid is dat waardeverminderingen van de leningen uitsluitend kredietverliezen bevat waarvoor objectieve aanwijzing bestaat ('incurred loss model'), ofwel in de waardering van de leningen wordt er vanuit gegaan dat alle leningen worden terugbetaald totdat er objectief bewijs (objectieve aanwijzing / trigger) bestaat waaruit het tegendeel blijkt.

Per 31 december 2024 heeft het fonds geen aanwijzingen dat sprake zou zijn van dergelijke aanwijzingen rekening houdend met onder meer betalingsachterstanden.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van het fonds. De gestalde gelden bij BNG zijn hierin ook opgenomen. Deze gelden zijn direct opvraagbaar en worden als integraal onderdeel van de liquide middelen gemanaged. De gelden worden behandeld zoals ook de tegoeden bij de bank behandeld worden en daardoor is het kredietrisico vergelijkbaar als het kredietrisico bij de bank. Het fonds wenst deze gelden als onderdeel van de liquide middelen te beschouwen, omdat hiermee een beter inzicht wordt gegeven van de liquiditeiten (art. 2:362 lid 4 BW).

Overige vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Lang-en kortlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Op basis van de verslaggevingsregels (RJ 290) dienen de BNG leningen bij aanvang op marktwaarde gewaardeerd te worden. Voor de rapportage betekent dit dat deze schuld wordt opgenomen tegen de netto contante waarde die berekend wordt op basis van het marktconforme tarief van vergelijkbare leningen. Aangezien de nominale rente lager is dan de marktconforme rente is de reële waarde van de leningen lager dan de nominale waarde.



4.7 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

4.8 Toelichting op de balans

ACTIVA

Financiële vaste activa

1. Leningen

In 2025 heeft het fonds 31 leningen verstrekt, uitsluitend Sportleningen. Op de leningenportefeuille is een voorziening getroffen. Voor de bepaling van deze voorziening past het fonds het incurred risk-model toe, conform het vastgestelde voorzieningenbeleid.



| <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Schuldrest per 1 januari | 33.552.000 | 33.009.000 |
| Bij: verstrekte leningen | 5.115.000 | 3.728.000 |
| Af: ontvangen aflossingen | -4.895.000 | 3.843.000 |
| Subtotaal | 33.742.000 | 33.552.000 |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Af: aflossingsverplichting lening portefeuille <1 jaar | -3.508.000 | -3.273.000 |
| Af: (bouw)depot | -619.000 | 696.000 |
| Af: Voorzieningen | -122.000 | -68.000 |
| Stand per ultimo | 29.493.000 | 30.249.000 |

Vlottende activa

2. Liquide middelen

Het saldo aan liquide middelen op de Rabobank rekening is direct opvraagbaar. Om te beschikken over gelden op de BNG rekening moet het fonds een trekkingsverzoek indienen bij BNG. Het fonds houdt gelden aan op de BNG rekening vanuit afspraken met BNG. Voor zowel de Rabobank rekening als de BNG rekening gelden variabele rentecondities.



| <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|----------------------------|-------------------|------------------|
| Saldo op Rabobank rekening | 33.183.000 | 1.864.000 |
| Saldo op BNG rekening | 1.622.000 | 217.000 |
| Stand per ultimo | 34.805.000 | 2.081.000 |

3. Kortlopende vorderingen/overlopende activa

| <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Af: aflossingsverplichting lening portefeuille <1 jaar | -3.508.000 | -3.273.000 |
| Te vorderen bedragen | 113.000 | 93.000 |
| Overlopende activa | 33.000 | 5.000 |
| Stand per ultimo | 3.654.000 | 3.371.000 |

Het kortlopende gedeelte van de leningenportefeuille (€ 3.508.000) betreft de contractuele aflossingsverplichtingen die binnen één jaar vervallen. De te vorderen bedragen (€ 113.000) hebben betrekking op te ontvangen rente over de maand december. De overlopende activa (€ 33.000) bestaan uit te ontvangen creditrente op de bankrekening.

PASSIVA

Eigen vermogen

4. Algemene reserve

| <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Openingsbalans | -1.406.000 | -1.632.000 |
| Resultaat boekjaar | 138.000 | 226.000 |
| Stand per ultimo | -1.268.000 | -1.406.000 |

Het resultaat over 2025 bedraagt € 138.000 positief. Het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve.

5. Bestemmingsreserve lening BNG

| <i>bedragen x € 1</i> | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Beginstand | 4.505.000 | 4.958.000 |
| Toevoeging | 356.000 | 190.000 |
| Onttrekking | -612.000 | -643.000 |
| Stand per ultimo | 4.249.000 | 4.505.000 |

In 2025 zijn twee nieuwe geldleningen afgesloten met de BNG, voor in totaal € 3 miljoen. Deze leningen zijn tegen de reële waarde opgenomen op de balans.

Het verschil tussen de nominale waarde en reële waarde op startdatum (€ 356.000) is toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

De jaarlijkse amortisatie van de lening van BNG (zie ook punt 6 Lening BNG) wordt onttrokken aan deze bestemmingsreserve. Uiteindelijk zal de reële waarde van de lening BNG aan het eind van de looptijd weer gelijk zijn aan de nominale waarde en is de bestemmingsreserve leeg. In 2025 heeft er een onttrekking plaatsgevonden van € 612.000.

Langlopende schulden

6. Lening BNG

| bedragen x € 1 | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Beginstand | 28.895.000 | 29.092.000 |
| Nieuwe leningen BNG | 3.000.000 | 3.000.000 |
| Aflossing op nieuwe lening BNG | -25.000 | -150.000 |
| Af: aflossingsverplichting <1 jaar | -3.700.000 | -3.500.000 |
| Amortisering | 612.000 | 643.000 |
| Contante waarde effect | -356.000 | -190.000 |
| Stand per ultimo | 28.426.000 | 28.895.000 |

In 2025 zijn twee nieuwe geldleningen afgesloten met BNG. De aflossingsverplichting voor 2025 bedraagt € 3.700.000 en wordt verantwoord onder de kortlopende schulden.



Conform de verslaggevingsregels van RJ 290 worden de BNG-leningen bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Dit houdt in dat de schuld wordt opgenomen tegen de netto contante waarde, berekend op basis van het marktconforme tarief van vergelijkbare leningen. Aangezien de contractuele (nominale) rente lager is dan de marktconforme rente, ligt de reële waarde van de leningen bij aanvang onder de nominale waarde.

Gedurende de looptijd groeien de leningen via amortisatie aan tot de nominale waarde. In 2025 heeft een totale amortisatie van € 612.000 plaatsgevonden.

Kortlopende schulden

7. Subsidie BZK

| bedragen x € 1 | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| Subsidie BZK | 32.600.000 | - |
| Stand per ultimo | 32.600.000 | - |

In 2025 is een subsidie toegekend door het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). Deze subsidie is bedoeld om leningen te verstrekken die het verduurzamen van maatschappelijk vastgoed stimuleren en kan ingezet worden voor het verstrekken van rentekorting, het financieren van leningen, het opvangen van verliezen die ontstaan door het niet nakomen van de verplichtingen van leningnemers en als buffer voor het opvangen van deze verliezen.

Per 31 december 2025 bedraagt de toegekende subsidie € 32,6 miljoen. In 2024 was nog geen sprake van een vergelijkbare subsidie. Conform RJ 252 worden overheidsbijdragen verantwoord op basis van de per balansdatum toegekende bedragen.

De subsidie is opgenomen onder de kortlopende schulden. Op grond van de subsidievoorwaarden vindt ieder kwartaal een voortgangsoverleg plaats met de subsidieverstrekker en wordt na drie jaar een brede evaluatie uitgevoerd, waarvan de beoordelingskaders voorafgaand aan de subsidieverlening zijn vastgesteld. Indien uit deze evaluatie blijkt dat de gesubsidieerde leningen onvoldoende aanslaan bij de doelgroep, kan de subsidie (gedeeltelijk) worden teruggevorderd. Deze voorwaardelijke verplichting kwalificeert overeenkomstig RJ 270 als een verplichting die naar haar aard binnen twaalf maanden kan opeisbaar worden, waardoor de rentesubsidie prudent en stelselmatig onder de kortlopende schulden wordt gepresenteerd.

Overige kortlopende schulden

8. Overige kortlopende schulden

| bedragen x € 1 | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Lening BNG (aflosverplichting < 1 jaar) | 32.600.000 | 3.500.000 |
| Crediteuren | 125.000 | 99.000 |
| Accountantskosten | 26.000 | 26.000 |
| Kosten bestuur en RvT | 37.000 | 33.000 |
| Rente op leningen BNG | 40.000 | 34.000 |
| Overig | 17.000 | 15.000 |
| Stand per ultimo | 3.945.000 | 3.707.000 |



De aflossingsverplichting voor de lening bij BNG die in 2026 vervalt, bedraagt € 3.700.000. Voor de accountantscontrole over 2026 is een bedrag van € 26.000 als verplichting opgenomen. De post kosten bestuur en raad van toezicht betreft de nog te betalen vergoedingen aan bestuur en raad van toezicht. De post 'Overig' heeft betrekking op een ontvangen aflossing die ultimo boekjaar nog verwerkt moet worden.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Per ultimo 2025 zijn er drie posten in afwachting van passeren en zijn er zes offertes retour ontvangen; gezamenlijk voor een bedrag van € 1,638 miljoen. De verwachting is dat alle negen offertes in 2026 als lening verstrekt worden.

In 2023 heeft het fonds een krediet in rekening-courant faciliteit afgesloten met BNG. De faciliteit staat roodstand toe tot € 1.500.000. Over het ongetrokken deel van deze faciliteit is een vergoeding van 0.20% verschuldigd. In 2025 heeft het fonds geen gebruik gemaakt van de rekening-courant faciliteit.

4.9 Toelichting op de staat van baten en lasten

BATEN

| <i>bedragen x € 1</i> | Realisatie 2025 | Jaarplan 2025 | Realisatie 2024 |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|
| 8 Rentebaten leningen | 1.124.000 | 1.329.000 | 1.079.000 |
| 9 Overige baten | 90.000 | 75.000 | 141.000 |
| Totaal baten | 1.214.000 | 1.404.000 | 1.220.000 |

8. Rentebaten leningen

De rentebaten komen uit op € 1.124.000. De rentelasten vanuit depot zijn verrekend met de rentebaten leningen. De lagere rentebaten ten opzichte van Jaarplan 2025 komt door een lagere groei van de portefeuille en extra aflossingen op leningen.

9. Overige baten

De overige baten bestaan uit in rekening gebrachte afsluitprovisie (€ 21.000) en de ontvangen creditrente (€ 69.000) op de rekening-courant. De stijging ten opzichte van het Jaarplan 2025 wordt voornamelijk verklaard door hogere eindsaldi door de ontvangst van de BZK-subsidie.

LASTEN – operationeel

Het fonds is vrijgesteld van BTW, dit betekent dat betaalde BTW over ingekochte diensten niet kan worden verrekend.

| <i>bedragen x € 1</i> | Realisatie 2025 | Jaarplan 2025 | Realisatie 2024 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 10 Management fee | -422.000 | -587.000 | -377.000 |
| 11 Overige operationele kosten | -95.000 | -126.000 | -107.000 |
| 12 Voorzieningen | -122.000 | - | -68.000 |
| Totaal operationele lasten | -639.000 | -713.000 | -552.000 |

10. Management fee

De management fee over 2025 bedraagt € 422.000. De fee wordt berekend over het fondsvermogen, de uitstaande verstrekkingen en de aflossingen. Ten opzichte van 2024 (€ 377.000) zijn de kosten toegenomen. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door het hogere fondsvermogen en de daarmee samenhangende activiteiten in 2025.

11. Overige operationele kosten

| De overige operationele kosten bestaan uit: | |
|---|----------------|
| Bestuur en RvT | -48.000 |
| Accountants | -26.000 |
| Verzekering | -7.000 |
| Advieskosten | - |
| Marketingkosten | -4.000 |
| Overige (o.a. SWS borgstelling fee) | -10.000 |
| Totaal overige operationele kosten | -95.000 |

12. Voorzieningen

In 2025 is een voorziening van € 122.000 getroffen op een verstrekte maatwerklening. Hoewel het faillissement van de leningnemer nog niet is uitgesproken, zijn sinds oktober geen aflossingen en rentebetalingen meer ontvangen. Op basis van deze omstandigheden wordt de inbaarheid van de vordering als zeer beperkt ingeschat. Conform RJ 212 is een voorziening gevormd ter hoogte van het uitstaande bedrag, verminderd met het naar verwachting nog te verhalen deel.

LASTEN – financieel

| bedragen x € 1 | | Realisatie 2025 | Jaarplan 2025 | Realisatie 2024 |
|----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 13 | Rentelasten langlopende lening BNG | -467.000 | -460.000 | -301.000 |
| 14 | Overige rentelasten | -2.000 | - | -2.000 |
| | Totaal financieringslasten | -469.000 | -460.000 | -303.000 |

13. Rentelasten langlopende financiering BNG

In 2025 waren er 11 geldleningen met BNG. Het rentetarief per lening wordt bij aanvang vastgesteld en is vast over de looptijd van de lening. Door minder leningen, is er ook minder opgenomen uit het beschikbare fondsvermogen bij BNG ten opzichte van Jaarplan 2024.

14. Overige rentelasten

De overige rentelasten hebben betrekking op rentelasten op de betaalrekening en een gedeelte bereidstellingsprovisie.

LASTEN – overige baten en lasten

| bedragen x € 1 | | Realisatie 2025 | Jaarplan 2025 | Realisatie 2024 |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| 15 | Ontvangen lening BNG | 356.000 | - | 190.000 |
| 16 | Mutatie reële waarde lening BNG | -612.000 | - | -643.000 |
| Totaal overige baten en lasten | | -256.000 | - | -453.000 |

16. Mutatie reële waarde/bestemmingsreserve lening BNG
Zie de toelichting bij punt 5. Bestemmingsreserve lening BNG

Gebeurtenissen na balansdatum

Er vonden na de balansdatum geen gebeurtenissen plaats die vermeld moeten worden in de jaarstukken.



4.10 WNT-verantwoording BNG Duurzaamheidsfonds

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de voor het fonds van toepassing zijnde regelgeving en is bepaald op basis van het algemene WNT-maximum.

Het bezoldigingsmaximum in 2025 bedraagt € 246.000. Het weergegeven toepasselijke WNT- maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht; dit maximum bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

Leidinggevende topfunctionarissen

In 2025 hebben wijzigingen in de samenstelling van het bestuur voorgedaan. De heer Thomas en mevrouw Van Hilten zijn in het verslagjaar uit het bestuur getreden, respectievelijk per 23 september 2025 en per 31 augustus 2025. Mevrouw Plante is per 7 oktober 2025 als lid tot het bestuur toegetreden, gevolgd door de heer Sutiono, die per 19 november 2025 is benoemd tot bestuurslid.

Gegevens 2025

| <i>bedragen x € 1</i> | P.V. Oppermann¹ | G.J. Thomas | M.K.E. van Hilten | J.M.H. Plante | A. Sutiono |
|---|-----------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|-------------------|
| Functiegegevens | Voorzitter bestuur | Lid bestuur | Lid bestuur | Lid bestuur | Lid bestuur |
| Aanvang en einde dienstvervulling in 2025 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 23/9 | 1/1 - 31/8 | 7/10 - 31/12 | 19/11 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 0,064 | 0,064 | 0,064 | 0,064 | 0,064 |
| Dienstbetrekking? | Nee | Ja | Nee | Ja | Ja |
| Bezoldiging | | | | | |
| Beloning plus belastbare onkosten-vergoedingen | € 12.000 | € 8.767 | € 8.000 | € 2.833 | € 1.400 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | - | - | - | - |
| <i>Subtotaal</i> | € 12.000 | € 8.767 | € 8.767 | € 2.833 | € 1.400 |
| Individueel toepasselijke bezoldigings-maximum | € 15.744 | € 11.474 | € 10.482 | € 3.710 | € 1.855 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Bezoldiging | € 12.000 | € 8.767 | € 8.000 | € 2.833 | € 1.400 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |

¹ De bezoldiging van de heer Oppermann wordt afgedragen/verrekend met BNG.

Gegevens 2024

| <i>bedragen x € 1</i> | P.V. Oppermann | G.J. Thomas | M.K.E. van Hilten |
|---|-----------------------|--------------------|--------------------------|
| Functiegegevens | Voorzitter bestuur | Lid bestuur | Lid bestuur |
| Aanvang en einde functievervulling in 2023 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 0,059 | 0,059 | 0,059 |
| Dienstbetrekking? | Nee | Ja | Nee |
| Bezoldiging | | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | € 12.000 | € 12.000 | € 12.000 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | - | - | - |
| <i>Subtotaal</i> | € 12.000 | € 12.000 | € 12.000 |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | € 13.747 | € 13.747 | € 13.747 |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Bezoldiging | € 12.000 | € 12.000 | € 12.000 |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | n.v.t. | n.v.t. | n.v.t. |

Toezichthoudende topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025

| Naam topfunctionaris | Functie |
|--------------------------------|----------------|
| J. van Goudswaard ¹ | Voorzitter RvT |
| P. Nijssse ¹ | Voorzitter RvT |
| B.C.J. Zoeteman | Lid RvT |
| P.J.E. Velema-Bieringa | Lid RvT |

¹ De bezoldiging van de heren Goudswaard en Nijssse wordt afgedragen/verrekend met BNG.

Gedurende 2025 heeft de heer Nijssse per 1 maart 2025 het voorzitterschap van de Raad van Toezicht overgenomen van de heer Goudswaard. Daarnaast is de heer Zoeteman per 11 september 2025 afgetreden als lid van de raad van toezicht. Mevrouw Velema-Bieringa is per 10 oktober 2025 toegetreden als nieuw lid van de raad van toezicht.

5 Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat bij liquidatie

In de statuten is opgenomen dat indien na voldoening van alle schulden van BNG Duurzaamheidsfonds een batig saldo resteert, dit saldo zal worden besteed overeenkomstig het doel van de Stichting.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Amersfoort, 19 mei 2026

Bestuur

P.V. Oppermann
Voorzitter

J.M.H. Plante
Lid

A. Sutiono
Lid



6 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting BNG Duurzaamheidsfonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting BNG Duurzaamheidsfonds te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting BNG Duurzaamheidsfonds per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten voor de periode van 1 januari tot en met 31 december; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting BNG Duurzaamheidsfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die onder andere bestaat uit het verslag van het bestuur en de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640

Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit: 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel

zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur en de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Eindhoven, 19 mei 2026
Forvis Mazars N.V.

drs. P.A.B. Schutjens RA



088 235 9500

bngduurzaamheidsfonds@svn.nl

www.bngduurzaamheidsfonds.nl